



Annual

REPORT

RAPPORT

Annuel

1999–2000

The People Behind AIMS/L'Équipe de AIMS

Chairman / Président du conseil

Purdy Crawford, Counsel / avocat, Osler, Hoskin & Harcourt, Toronto, ON

Vice Chairmen / Vice présidents

George T.H. Cooper, QC / c.r., McInnes Cooper, Halifax, NS / N.-É.

Hon. John Crosbie, QC / c.r., Patterson Palmer Hunt Murphy, St. John's, NF / T.-N.

Gerald L. Pond, President / p.d.g., IT & Emerging Business, Aliant Inc., Saint John, NB / N.-B.

President / Président

Brian Lee Crowley, Halifax, NS / N.-É.

Directors / Directeurs

Malcolm Baxter, President & CEO / p.d.g., Baxter Foods Ltd., Saint John, NB / N.-B.

John Bragg, President & CEO / p.d.g., Oxford Frozen Foods, Oxford, NS / N.-É.

Don Cayo, Editorial Page Editor / éditorialiste, The Vancouver Sun, Vancouver, BC / C.-B.

Richard P. Eusanio, President / p.d.g., Atlantic Compressed Air Ltd., Moncton, NB / N.-B.

James Gogan, former President & CEO / ancien p.d.g., Empire Co. Ltd., Stellarton, NS / N.-É.

John C. Hartery, President & General Manager / p.d.g., Stora Port Hawkesbury Ltd., Port Hawkesbury, NS / N.-É.

James K. Irving, Chairman & CEO / p.d.g., J.D. Irving Limited, Saint John, NB / N.-B.

Robert P. Kelly, Vice Chairman, Retail Banking / vice-président, services bancaires aux consommateurs, TD Bank Financial Group, Toronto, ON

Colin Latham, Executive Vice President, vice-président directeur, Telecommunications, Aliant Inc., Halifax, NS / N.-É.

Denis Losier, p.d.g. / President & CEO, Assomption Mutuelle Vie, Moncton, NB / N.-B.

Beverly Keating MacIntyre, President & CEO / p.d.g., BKM Research & Development, Dieppe, NB / N.-B.

David Mann, President & CEO / p.d.g., Nova Scotia Power, Inc., Halifax, NS / N.-É.

H. Stanley Marshall, President & CEO / p.d.g., Fortis Inc., St. John's, NF / T.-N. J.

David McKenna, President / p.d.g., McKennco Incorporated, Charlottetown, PEI / Î.-P.-É.

J.W.E. Mingo, QC / c.r., Stewart McKelvey Stirling Scales, Halifax, NS / N.-É.

Peter J.M. Nicholson, Chief Strategy Officer / chef de la stratégie, BCE Inc., Montréal, QC

James S. Palmer, QC / c.r., Burnet, Duckworth & Palmer, Calgary, AB / Alb.

Arnold G. Park, President & CEO / p.d.g., McCain Foods (Canada), Florenceville, NB / N.-B.

John Risley, President & CEO / p.d.g., Clearwater Fine Foods Inc., Bedford, NS / N.-É.

Jacquelyn Thayer Scott, President & Vice Chancellor / recteur, University College of Cape Breton, Sydney, NS / N.-É.

Joseph Shannon, President / p.d.g., Atlantic Corporation Ltd., Port Hawkesbury, NS / N.-É.

Paul D. Sobey, President & CEO / p.d.g., Empire Company Ltd., Stellarton, NS / N.-É.

Tom Traves, President & Vice Chancellor/ recteur, Dalhousie University, Halifax, NS / N.-É.

Victor L. Young, Chairman & CEO/ p.d.g., FPI Ltd., St. John's, NF / T.-N.

Treasurer / Trésorier

Martin MacKinnon, Director / directeur, Business Development, Eastern Rehabilitation Inc., Halifax, NS / N.-É.

Secretary / Secrétaire

Fae Shaw, Partner / associée, McInnes Cooper, Halifax, NS / N.-É.

Board of Research Advisors / Comité consultatif sur la recherche

Charles S. Colgan, University of Southern Maine

Colin Dodds, Saint Mary's University

Jim Feehan, Memorial University of Newfoundland

Doug May, Memorial University of Newfoundland

Jim McNiven, Dalhousie University

Robert A. Mundell, Columbia University

Robin F. Neill, University of Prince Edward Island

Edwin G. West, Carleton University/Université Carleton

AIMS Staff / Le personnel de AIMS

Peter Fenwick, Director of Communications and Publications / directeur des communications et des publications

Sue Ivany, Administrative Assistant / adjointe administrative

Lynne Pascoe, Director of Operations / directrice de l'exploitation

Chairman's Message

By almost any measure, AIMS has enjoyed an exceptional year.

Our presence, in the electronic and print media, in government and academic policy circles, in the business community, in national and regional conferences and meetings of all kinds, has never been higher. Our publications, such as our two-volume study of the foundations of economic growth and the weaknesses of regional development policy, have been widely read, cited and debated. More and more people in Atlantic Canada and beyond have expressed their support — moral, financial, intellectual and organisational — for the work of the Institute. And we have wonderful plans to take the Institute even further in 2000-2001.

None of this would have been possible without the commitment and energy of a number of people. This includes all my colleagues on the Board of Directors of the Institute, and especially the three Vice-Chairmen, George Cooper, John Crosbie and Gerry Pond.

Many other volunteers make AIMS possible. These include our Board of Research Advisors, which Robert Mundell, the 1999 Nobel Laureate in Economics, joined this year. Martin MacKinnon, our Treasurer, and Fae Shaw,



Rapport du Président du Conseil d'administration

AIMS a connu une année exceptionnelle sous presque tous les angles.

Notre présence n'a cessé d'augmenter dans les médias électroniques et la presse écrite, dans les milieux gouvernementaux et universitaires, ainsi qu'au sein de conférences et de rencontres de toutes sortes. Nos publications, telle notre étude en deux volumes sur les fondements de la croissance économique et les lacunes des politiques de développement régional, ont reçu beaucoup d'attention et font l'objet de nombreuses citations et de nombreux débats. De plus en plus de gens du Canada atlantique et d'ailleurs ont exprimé leur appui moral, financier, intellectuel et organisationnel à l'égard du travail de l'institut. De plus, nous avons de grands projets pour l'institut en 2000-2001.

Tout cela n'aurait été possible sans l'engagement et l'énergie d'un groupe de personnes dévouées. Parmi celles-ci, je tiens à souligner l'apport de mes collègues au sein du conseil d'administration de l'institut, particulièrement le travail des trois vice-présidents, George Cooper, John Crosbie et Gerry Pond.

Secretary to the Board, also deserve full recognition for their important work.

Of course the people who actually organise events, commission research, put out the publications and respond tirelessly to innumerable requests for information about the Institute's work are the members of the Institute staff. On behalf of the whole Board, I want to congratulate Lynne Pascoe, Director of Operations and Peter Fenwick, Director of Communications and Publications, for their sterling work. Peter's departure to participate in the democratic process as a candidate in the federal election was a great loss to the Institute. Above all, I want especially to single out our President, Brian Lee Crowley, for an outstanding year.

I am happy to report that this remarkable team of volunteers and staff have not only increased AIMS' output substantially compared to last year, but they have put the Institute on the soundest financial footing ever. There is still much left to be done, but the progress this year has simply been very impressive.

The fiscal year covered by this Report was a watershed for the Institute. We celebrated our fifth anniversary, signalling the end of our infancy and our move into maturity as a fixture on the public policy scene regionally and nationally. We built up our staff, and broadened our financial base while enhancing our reputation for insightful policy analysis. Like Atlantic Canadians,

AIMS compte aussi sur la participation active d'un grand nombre d'autres bénévoles, notamment le conseil de recherche consultatif auquel s'est joint Robert Mundell, lauréat du prix Nobel d'économie de 1999. Martin MacKinnon, trésorier, et Fae Shaw, secrétaire du conseil d'administration, méritent nos félicitations pour un travail bien fait.

Il y a aussi le personnel de l'institut qui organise nos activités, commande les recherches, prépare les publications et répond aux innombrables demandes d'information sur le travail de l'institut. Au nom de tous les membres du conseil d'administration, je tiens à féliciter Lynne Pascoe, directrice de l'exploitation, et Peter Fenwick, directeur des communications et des publications, pour leur excellent travail. Le départ de Peter, qui nous a quittés pour participer plus activement au processus démocratique à titre de candidat aux élections fédérales, a constitué une grande perte pour l'institut. Par-dessus tout, je tiens à souligner tout particulièrement la contribution de notre président Brian Lee Crowley pour une année sans pareille.

Je suis heureux de constater que cette remarquable équipe de bénévoles a réussi à augmenter la production de AIMS considérablement par rapport à l'an dernier. Par ailleurs, la solidité financière de l'institut n'a jamais été aussi bonne. Il reste beaucoup à faire, mais l'année a tout de même été très impressionnante.

L'année financière dont fait état ce rapport représente une étape importante

we are proud of our past, and have every reason to be optimistic about our future.

Purdy Crawford,
Chairman
Atlantic Institute for Market Studies

pour l'institut. Nous avons célébrer notre cinquième anniversaire, ce qui signale pour nous la fin de notre enfance à titre d'intervenant sur la scène des politiques gouvernementales à l'échelle régionale et nationale. Nous avons étoffé nos effectifs et solidifié nos assises financières tout en rehaussant notre réputation pour nos analyses pénétrantes en matière de politiques. Comme tous les Canadiens et Canadiennes de l'Est, nous sommes fiers de notre passé et nous avons toutes les raisons d'être optimistes pour l'avenir.

Purdy Crawford,
président du conseil d'administration
Atlantic Institute for Market Studies

Annual REPORT

Annual Report 1999–2000 Rapport annuel

President's Report

What a year!

All of us at the Institute have struggled to keep up with the rapidly accelerating pace of change in Atlantic Canada, as well as the equally rapidly increasing demand for our insights and analysis. That demand, which comes from governments in the region and in Ottawa, from every form of media, from the universities and schools, and from professional and other organisations outside government, has exceeded all our expectations. That's a sure sign that the Institute's work is attracting the kind of interest and attention that makes our efforts worth while.



Publications

The productivity of my colleagues at the Institute this year has been truly remarkable. On the publication side, we produced two books and four major papers. The two books, *Road to Growth and Retreat from Growth* were companion volumes. The first told the story of how jurisdictions like Ireland, Holland and Georgia were able to slip the bonds of economic underdevelopment and become international success stories. The second volume compared what those jurisdictions did to turn their economies around with what we have done in Atlantic Canada to reverse years of

Rapport du président

Quelle année!

Toute l'équipe de l'institut a dû mettre les bouchées doubles pour ne pas se laisser dépasser par la vague de changements au Canada atlantique, ainsi que par la demande croissante pour ses analyses et sa perspective. Cette demande, provenant des gouvernements de la région et d'Ottawa, des médias, des universités, des établissements scolaires et d'organismes non gouvernementaux professionnels ou autres, a de loin dépassé les attentes. Il est donc clair que le travail de l'institut attire le type d'intérêt et d'attention qui fait que nos efforts en valent la peine.

Publications

Mes collègues de l'institut ont été particulièrement productifs cette année. Du côté des ouvrages, nous avons publié deux livres et quatre communications importantes. Les deux livres, *Road to Growth et Retreat from Growth* sont des ouvrages complémentaires. Dans le premier, on raconte comment certains états, l'Irlande, la Hollande et la Géorgie notamment, ont réussi à s'échapper du joug d'économies sous-développées et à devenir des réussites à l'échelle internationale. Dans le deuxième, on compare ce qu'ont fait ces états pour se sortir de la misère et ce qui s'est fait au

underperformance. It was not a pretty picture. On the other hand, the message of the books was positive: much of our development challenges are policy-induced, meaning that we can improve our situation by more sensible policies in Ottawa and the four provinces.

That's where some of our other papers come in. They all made detailed recommendations on how to improve some aspect of public policy in the region. For example, we published a paper on the Nova Scotia programme review process that influenced the final decisions that the new government took on getting its fiscal house in order. Taking a Road Less Taxing, our paper on the welfare trap in the four provinces, helped to document how poorly designed social programmes discourage people from working and trap them in dependence on social benefits. Debtors' Prison II, by AIMS' Fellow in Public Finance, Roland T. Martin, gave a detailed analysis of the fiscal performance of the four provincial governments, and made a number of recommendations that were well received by finance departments around the region. Finally, the paper with the biggest national impact, Operating in the Dark: The Gathering Crisis in Canada's Health Care System, appeared in November. Since health care is the biggest public policy challenge faced by governments throughout the country, we were gratified by the tremendous interest shown in this analysis of the issue prepared by Dr. David Zitner, Nancy Faraday-Smith and myself.

Canada atlantique. Le tableau n'est pas rose. Par contre, le message est positif : une bonne part des défis par rapport au développement est le résultat de politiques gouvernementales, ce qui veut dire que nous pouvons améliorer notre situation à l'aide de politiques plus raisonnables à Ottawa et dans les quatre provinces.

C'est dans cette perspective que nos autres communications ont été produites. Chacune d'elles fait des recommandations détaillées sur la façon d'améliorer un aspect ou un autre de la politique publique dans la région. Par exemple, nous avons publié un mémoire sur le processus de révision des programmes en Nouvelle-Écosse qui a eu un effet sur les décisions prises par le nouveau gouvernement visant à mettre de l'ordre dans les affaires fiscales de l'état. Taking a Road Less Taxing, notre communication sur le piège de l'aide sociale au sein des quatre provinces a contribué à documenter la façon dont les programmes sociaux mal pensés découragent le travail et créent une dépendance sur les prestations d'aide sociale. Dans Debtors' Prison II, l'auteur et membre de AIMS dans le secteur des finances publiques, Roland T. Martin, fait une analyse détaillée du rendement financier des quatre gouvernements provinciaux et des recommandations qui ont été bien reçues au sein des ministères des finances du Canada atlantique. Enfin, l'ouvrage qui a eu le plus d'impact à l'échelle nationale, Operating in the Dark : the Gathering Crisis in Canada's Health Care System, a été rendu public en novembre. Comme la question des soins de santé est le plus grand défi auxquels les instances gouvernementales du pays doivent faire

Events

We also did more events this year than in any other single year of our history. To celebrate our fifth anniversary, AIMS put on a banquet in January and invited former Alberta Premier Peter Lougheed to speak on how Alberta made a success of oil and gas. That event was attended by a sell-out crowd of the people making the offshore industry happen in this region. David Mann, one of the Institute's Directors, chaired the Organizing Committee for that event, and did a sterling job.

In collaboration with the Canadian Aquaculture Institute, we co-hosted a major conference in PEI, called How to Farm the Seas: The Science, Economics and Politics of Aquaculture. Again, the event, which brought together a powerful programme of experts from around the world for two days, was completely sold-out.

Thinkers Lodge, at Pugwash, Nova Scotia, was the venue for another AIMS event. Pugwash, birthplace of the Nobel Prize-winning Pugwash Movement, has become one of those special places where senior thinkers and decision makers from many countries, industries and fields of inquiry meet to exchange ideas on the great themes facing humanity: peace, prosperity and education. The Pugwash Park Commission asked AIMS to co-organise with them a weekend conference on the future of Atlantic Canada. The discussions at the resulting event continue to reverberate throughout the region.

Paul Gauthier, a young Nova Scotian who

face en matière de politique publique, nous avons été très heureux de toute l'attention qu'a reçue cette analyse préparée par le Dr David Zitner, Nancy Faraday-Smith et moi-même.

Activités

Nous avons également mis sur pied un plus grand nombre d'activités cette année. En janvier, nous avons organisé un banquet à l'occasion du cinquième anniversaire de AIMS. Pour l'occasion, nous avons invité l'ancien premier ministre de l'Alberta, Peter Lougheed, à venir parler du succès de l'Alberta dans l'exploration et la production pétrolières. Il s'est adressé à une salle comble de gens de l'industrie pétrolière en mer de la région atlantique. David Mann, un des directeurs de l'institut, a présidé le comité organisateur et doit être félicité pour un excellent travail.

En collaboration avec le Canadian Institut of Aquaculture, nous avons agi en qualité d'hôtes conjoints d'une conférence importante qui a eu lieu dans l'Î.-P.-É. intitulé How to Farm the Seas : The Science, Economics and Politics of Aquaculture. Encore une fois, cette activité de l'institut, qui a rassemblé un groupe impressionnant de spécialistes des quatre coins du globe pendant deux jours, s'est tenue à «guichets fermés».

Thinkers Lodge, à Pugwash en Nouvelle-Écosse, a accueilli une autre activité de AIMS. Pugwash, où est né le Pugwash Movement détenteur d'un prix Nobel, est devenu un lieu privilégié où les penseurs et les décideurs de nombreux pays, secteurs et champs d'étude se rassemblent

is now Chief Technology Officer at Inktomi Corp in San Mateo, Calif., came and spoke at yet another sell-out event about the future of technology and what Atlantic Canada has to learn from the culture of Silicon Valley.

Media presence

Many of these events and publications furnished the occasion for some of the dozens of op-ed pieces and columns written for the national and local newspapers about public policy issues of interest to AIMS. And speaking of the media, the Institute continues to be one of the main sources for information and analysis about economic and social conditions for media throughout the country. A glance at our media log (published elsewhere in this Annual Report), will confirm this. In fact it was gratifying to us, in a year when Atlantic Canadian issues loomed so large on the national stage, that it was so clear that we are now the major source of intellectual capital for carrying on the debate about the future of the region.

There are, of course, many other indices of the impact that the Institute's work is having. We got scores of invitations from organisations around the country and around the world to come and talk about our work, or to turn our thoughts to issues of interest to them. People were not only interested in the content of what we do, but also the way in which we do it. A number of other public policy organisations, including the State Policy Network, the Atlas Economic Research Foundation and the Heritage Foundation all asked us to come and share our

pour partager leurs perspectives sur de grands thèmes communs à toute l'humanité : la paix, la prospérité et l'éducation. La Pugwash Park Commission a demandé le concours de l'institut pour l'organisation d'une conférence de fin de semaine sur l'avenir du Canada atlantique. Les discussions qui y ont eu lieu résonnent encore dans toutes les régions.

Paul Gauthier, un jeune néo-écossais qui est maintenant directeur de la technologie au sein de la Inktomi Corp à San Mateo en Californie, est venu nous adresser la parole dans le cadre d'une conférence sur l'avenir de la technologie et ce que le Canada atlantique peut glaner de la Silicon Valley et de sa culture.

Présence dans les médias

Les activités et les publications susmentionnées ont fourni l'occasion pour la parution de nombreux articles à la page d'opinions dans les journaux locaux et nationaux sur des sujets de politique gouvernementale d'intérêt pour AIMS. À l'échelle nationale, l'institut continue d'être pour les médias une des sources principales d'information et d'analyse sur les questions de conditions sociales et économiques. Un coup d'œil dans notre carnet de publications (figurant ailleurs dans ce rapport) confirme la place de l'institut dans les médias. Dans une année où le Canada atlantique a occupé la scène nationale à plusieurs niveaux, nous sommes très satisfaits de voir que l'institut est maintenant une source principale de capital intellectuel qui joue un rôle important au sein des débats sur l'avenir de la région.

experiences of running a think tank, dealing with the media, fundraising and more.

Influence on other think tanks and decision makers

We also continued to win more formal recognition for our work. For example, AIMS was nominated this year for one of the federal government's Knowledge Broker awards. The most gratifying to all of us at the Institute, however, was our success in winning, for the second time, the coveted Sir Antony Fisher Memorial Prize for excellence in think tank publications. Awarded to us for *Operating in the Dark*, the Sir Antony Fisher Prize is a concrete manifestation of the high regard in which our work is held by our peers in the international think tank world.

Within Atlantic Canada too the Institute is more and more consulted by policy and decision makers. The governments of Prince Edward Island and Newfoundland both indicated to us their interest in studying our policy recommendations on the welfare trap. The Office of the Premier of New Brunswick asked us to brief them on our findings presented in *Road to Growth and Retreat from Growth*. We were invited to private policy consultations by the federal minister of Immigration, the Premier and Minister of Finance of Nova Scotia, the Clerk of the Privy Council and Ottawa's deputy ministers of fisheries, industry, human resource development, intergovernmental affairs and finance.

Il y a évidemment bien d'autres indices de l'impact du travail de l'institut. Nous avons reçu de nombreuses invitations d'ailleurs au pays et d'un peu partout au monde à venir partager les fruits de notre travail ou à nous pencher sur des questions qui touchent les demandeurs de près. Les gens s'intéressent non seulement au contenu de nos analyses, mais aussi à la façon dont nous abordons les dossiers. Un certain nombre d'organismes s'intéressant aux politiques gouvernementales, y compris la State Policy Network, la Atlas Economic Research Foundation et la Heritage Foundation nous ont demandé de partager notre expérience à titre de groupe de réflexion, c'est-à-dire notre fonctionnement, nos relations avec les médias et nos activités de financement, entre autres.

Notre influence sur les autres groupes de réflexion et les preneurs de décisions

Nous continuons à recevoir une reconnaissance formelle pour notre travail. Par exemple, cette année AIMS a été mis en nomination pour le Prix pour la transmission du savoir décerné par le gouvernement fédéral. Notre plus grande joie, toutefois, a été de gagner une deuxième fois le prix Sir Antony Fisher Memorial pour l'excellence en publication par un groupe de réflexion. Attribué pour *Operating in the Dark*, le prix Sir Antony Fisher est une manifestation concrète de la haute estime pour notre travail de la part de nos pairs au sein de la communauté internationale des groupes de réflexion.

Personnel and other changes

We were honoured and delighted to see several new faces added to the list of those who contribute to the Institute's work. The 1999 Nobel Laureate in Economics, Professor Robert Mundell, for example, joined our hard-working volunteer Research Advisory Board this year, while David McKenna (PEI) and Paul Sobey (Nova Scotia) joined our Board of Directors, and James Moir, Fred Hyndman and Allan Shaw all moved from the Board of Directors to our Advisory Board. On the staff side, we were extremely lucky to be able to recruit Peter Fenwick from the Editorial Board of the Telegram in St. John's to become our new Director of Communications and Publications, but then suffered the blow of seeing him prefer the federal election hustings to working for AIMS! We had a first rate summer intern in the person of Mary McKay. We also have an excellent new Administrative Assistant, Sue Ivany.

Of course we also saw a number of people move on to new opportunities after a stint at AIMS. Fred McMahon, the Institute's former Senior Policy Analyst, left after a distinguished five years at AIMS to move to another think tank. Nancy Faraday-Smith, our Policy Analyst, moved away to Toronto. Christoph Wirth-Bulmer, our Administrative Assistant, left after several years with us.

And while they have neither arrived nor left in this fiscal year, I would be most remiss if I didn't signal the tremendous contribution of two people: Lynne Pascoe,

Au Canada atlantique aussi, les décideurs consultent l'institut de plus en plus souvent. Les gouvernements de l'Î.-P.-É. et de Terre-Neuve nous ont tous deux signalés leur intérêt pour nos recommandations sur le piège de l'aide sociale. Le bureau du Premier ministre du Nouveau-Brunswick nous a demandé de l'informer des conclusions présentées dans Road to Growth et Retreat from Growth. Nous avons également été invités à des consultations privées sur la politique publique par le ministère fédéral de l'Immigration, le Premier ministre et le ministère des Finances de la Nouvelle-Écosse, le Conseil privé et les sous-ministres fédéraux des ministères des pêcheries, de l'industrie, du développement des ressources humaines, des affaires intergouvernementales et des finances.

Changements au niveau du personnel et autres

C'est avec grand plaisir que nous accueillons de nouveaux visages parmi ceux et celles qui contribuent au travail de l'institut. Cette année par exemple, le professeur Robert Mundell, lauréat du prix Nobel d'économie, s'est joint à notre équipe acharnée de bénévoles au sein du conseil consultatif de recherche. D'autre part, David McKenna (Î.-P.-É.) et Paul Sobey (N.-É.) ont intégré le conseil d'administration, alors que James Moir, Fred Hyndman et Allan Shaw ont tous quitté le CA pour se joindre au conseil consultatif de recherche. Du côté du personnel rémunéré, nous étions particulièrement heureux d'avoir pu attirer Peter Fenwick du comité de rédaction du Telegram de St. John's, qui a

our Director of Operations, and Martin MacKinnon, our volunteer Treasurer. Without them, AIMS could not function, and would be a much more boring place.

In addition to these central figures, there are many many people — far too many to mention individually — who contributed to the Institute's work in one way or another, as volunteers, authors, event workers, referees on publications, and more. All of us on the staff would like to salute their efforts.

The coming year

We have a programme of activities for the 2000-2001 fiscal year that is just as comprehensive and just as challenging as the year we have just completed. We have already completed a very successful and stimulating conference (Plugging in Atlantic Canada) in Halifax on privatisation, competition and deregulation in the electricity industry. Watch for the West Coast version of our aquaculture event in February. We expect to publish papers on a variety of topics, including employment insurance reform, equalisation and education and transport issues, to mention just a few.

We are aiming as well to better our already much improved financial performance in the coming year. While revenues were up considerably, most of that new money came from foundations interested in public policy work. As important as that source of funding is, it is vital that we balance it with a strong base of regular donations from individuals, as well as organisations and businesses of all sizes.

accepté de prendre la Direction des communications et des publications, mais il nous a quittés lorsque l'attrait de la campagne électorale fédérale s'est avéré irrésistible. Nous avons beaucoup apprécié la présence de Mary McKay à titre d'interne pendant les mois d'été. Nous avons également une excellente nouvelle adjointe administrative, Sue Ivany.

Bien sûr, d'autres personnes ont choisi de relever de nouveaux défis ailleurs après un passage à l'institut. Fred McMahon, l'analyste principal de l'institut, nous a quittés après cinq bonnes années chez AIMS pour intégrer un autre groupe de réflexion. Nancy Faraday-Smith, notre analyste de politiques gouvernementales a quitté la région pour aller s'installer à Toronto. Christoph Wirth-Hulmer, notre adjoint administratif nous a quittés après plusieurs années de service.

Bien qu'ils soient avec nous depuis plusieurs années, je m'en voudrais de ne pas mentionner la contribution importante de deux personnes : Lynne Pascoe, directrice de l'exploitation et Martin MacKinnon, trésorier bénévole. Sans eux, AIMS ne pourrait pas exister ou, du moins, l'institut serait un milieu beaucoup moins intéressant.

Par ailleurs, AIMS compte sur l'appui d'un très grand nombre de personnes – beaucoup trop nombreuses pour les nommer individuellement – qui ont contribué d'une façon ou d'une autre au travail de l'institut à titre de bénévoles, d'auteurs, d'organiseurs, de rapporteurs (dans le cas de publications) et autres. Tout le personnel de l'institut reconnaît l'ampleur de leurs efforts.

With your support, we will continue to build AIMS' output, and hence its influence regionally, nationally and internationally as Atlantic Canada's public policy think tank.

Brian Lee Crowley
President

L'année à venir

Notre programme pour l'année 2000-2001 est tout aussi complet et rempli de défis que celui de l'an dernier. Nous venons de clore une conférence des plus intéressantes (Plugging in Atlantic Canada) à Halifax sur la privatisation, la concurrence et la déréglementation dans le secteur de l'électricité. Sur la côte Ouest, nous organisons en février une conférence sur l'aquaculture semblable à celle qui a eu lieu dans l'Est l'an dernier. Nous avons l'intention de publier plusieurs communications sur divers sujets, y compris la réforme de l'assurance emploi, les paiements de transfert, l'éducation et les transports, entre autres.

Au cours de l'année à venir, nous tenterons également d'améliorer notre situation financière, qui est tout de même beaucoup plus rose que par le passé. Bien que les recettes soient à la hausse, la majeure partie des fonds nous a été fournie par des fondations qui s'intéressent à notre travail sur les politiques gouvernementales. Il est important, cependant, que l'institut trouve un équilibre entre cette source de financement et une base solide de contributions de la part d'individus, ainsi que d'organismes et d'entreprises de toutes tailles.

Avec votre appui, AIMS pourra continuer son travail et ainsi étendre son influence à l'échelle régionale, nationale et internationale à titre de groupe de réflexion du Canada atlantique.

Brian Lee Crowley
Président

MEDIA LOG

(contacts with AIMS initiated by the media)

DATE	MEDIUM	COVERAGE	CONTACT	TOPIC
04/10/99	CBC Radio	Saint John, NB	Amanda Pfeffer	Bell Canada bid for Aliant
06/10/99	Ottawa Citizen	Regional Halifax	David Stonehouse	Fraser Institute 25 th anniversary
08/10/99	RDI	National		Discours du trône en N.-E.
15/10/99	RDI	National		Budget de la N.-E.
15/10/99	TVNB	Provincial	Andrew Holland	Tax cuts
20/10/99	CBC Radio Information Morning	Sydney, NS		NS Programme Review
24/10/99	CBC Radio	Saint John, NB		Toll highways in NB
27/10/99	Bridgewater newspaper	Bridgewater, NS		AIMS president's speech to local Chamber of Commerce
31/10/99	CBC Radio This Morning	National	Michael Enright	Aboriginal policy
03/11/99	RDI	National	André Daigle	Federal surplus
05/11/99	CBC Radio Maritime Magazine	Regional	Ian Porter	The Economy of the Future
16/11/99	CP	National		URB decision: Sempra
17/11/99	Chronicle-Herald	NS		URB decision: Sempra
17/11/99	RDI	National	André Daigle	URB decision: Sempra
17/11/99	Telegraph Journal	NB		Grant Thornton/Public Finances
17/11/99	Global TV Maritimes Today	Regional	Duane Lowe	Aboriginal policy
18/11/99	Fighting Words	NS/NB Cable TV		Marshall court decision/NS Programme review
18/11/99	Moncton Times-Transcript	NB	Jim Foster	Moncton amalgamation
18/11/99	NB Telegraph Journal	NB	André Veniot	Provincial economic development policy
22/11/99	National Post	National	Richard Foot	ACOA
25/11/99	National Post	National	Tom Arnold	Health care
25/11/99	National Post	National	David Frum	Health care
26/11/99	Broadcast News	National	Steve Lambert	Health care
26/11/99	Newsworld	National	Farha Akhtar / Donna McElligot	Health care
26/11/99	Southam News	National	Joan Walters	Health care
26/11/99	WIC Radio	National	Solange/David Rutherford	Health care
26/11/99	Chronicle-Herald	NS		Health care
29/11/99	Edmonton Radio	Alberta	Dean Forbes	Health care
30/11/99	CBC Radio	NB	Amanda Pfeffer	Health care
30/11/99	Chronicle-Herald	NS		WTO
30/11/99	Saint John Telegraph Journal	NB		Regional airports
01/12/99	CBC Radio	NFLD and Labrador		Health care
01/12/99	CBC Radio	NB	Amanda Pfeffer	Deregulation in NB
02/12/99	CBC Radio	NS	Preston Mulligan	Programme review
02/12/99	CBC Radio	NS	George Jordan	Programme review
02/12/99	Halifax Daily News	NS	Stephen Bornais	Federal Liberal policy document
02/12/99	RDI	National	Jacques Hébert	Les aéroports au N.-B.
02/12/99	Saint John Telegraph Journal	NB	André Veniot	Public finances
08/12/99	Saint John Telegraph Journal	NB	Al White	Debtors' Prison
08/12/99	RDI	National		Debtors' Prison
08/12/99	CBC-Radio Information Morning	Fredericton		Debtors' Prison
08/12/99	VOCM Radio	NFLD		Debtors' Prison

DATE	MEDIUM	COVERAGE	CONTACT	TOPIC
09/12/99	CBC Radio	NFLD		Debtors' Prison
16/12/99	Halifax Daily News	Halifax	Steve Bornais	Region's economic future
21/12/99	CBC Radio Information Morning	NS	Don Connolly	NS Programme Review
06/01/00	CBC Radio Maritime Magazine	Maritimes	Amanda Pfeffer	Bernard Lord Gov't
06/01/00	Global TV Maritimes Today	Maritimes	Duane Lowe	Health care policy
06/01/00	National Post	National	Rob Roberts	CBC regional programming
10/01/00	Cable TV Fighting Words	NS, NB	Bill Maden	Sysco, Programme Review
11/01/00	VOCM Radio	NFLD		Governance project
11/01/00	CJCH Radio	Nova Scotia	Rick Howe	Regional programming
11/01/00	CBC TV News	National	David MacIntyre	Voisey's Bay
11/01/00	CBC Radio News	National	Stephen Puddycombe	Voisey's Bay
12/01/00	Talk TV Newsworld	National	Anne Petrie	Devco
12/01/00	National Post	National	Anne Toulin	Federal transfers
13/01/00	Maritime Noon Phone-In	Maritimes	Costas Halavrezos	Devco
14/01/00	Newsworld	National		Subsidies to agriculture, Devco, etc.
14/01/00	Halifax Herald	NS	Judy Myrden	Peter Lougheed visit
17/01/00	Cable TV Fighting Words	NS, NB	Bill Maden	
18/01/00	CBC Radio	National	Amanda Pfeffer	e-commerce
18/01/00	CTV/ATV	Regional	Elizabeth Chiu	NS programme review
19/01/00	CBC Radio Information Morning	NS	Christina Hartnett	Peter Lougheed visit
20/01/00	CBC Radio Maritime Noon	Regional	Costas Halavrezos	Peter Lougheed visit
20/01/00	CBC TV NS supper hour news		Starr Dobson	Peter Lougheed visit
20/01/00	Halifax Daily News	Metro	John MacLeod	Peter Lougheed visit
20/01/00	Chronicle-Herald	NS	Judy Myrden	Peter Lougheed visit
24/01/00	Cable TV Fighting Words	NS, NB	Bill Maden	
28/01/00	National Post	National	Allan Toulin	UI, equalization
28/01/00	Chronicle-Herald		Brian Underhill	UI
31/01/00	CBC Radio Saint John Information Morning			Peter Aucoin's article for AIMS
31/01/00	CBC Radio NB supper hour news			Income and poverty in Canada
31/01/00	Cable TV Fighting Words	NS, NB	Bill Maden	Various
02/02/00	CJCH Radio morning show	NS	Rick Howe	UI
02/02/00	CTV/ATV News	Regional	Elizabeth Chiu	University tuition fees
03/02/00	Chronicle-Herald	NS		Programme review
03/02/00	CBC Radio morning show	Eastern Ontario	Evan Dyer	Federal Jobs Fund
03/02/00	Toronto Star	Southern Ontario	Kelly Toughill	Atlantic economy
07/02/00	Southam Ottawa Bureau	National	Giles Gherson	HRDC/ job grants
07/02/00	New York Times	International	Susan Catto	Halifax economy
07/02/00	RDI	National	Michel Nauge	Economie du Cap Breton
07/02/00	CBC Radio Ontario Today (phone-in)		Beth Gaines	Federal job creation
08/02/00	CBC TV National Magazine	National		Health care
08/02/00	CBC Radio	Charlottetown	Barbara Nymark	
10/02/00	CBC Radio The House	National	Jason Moskovitz	Job creation
10/02/00	CBC TV National Magazine	National		Tax load on the middle class
17/02/00	CBC TV	Fredericton	Louanne Leonard	Taxes and the federal budget
18/02/00	Atlantic Business magazine	Regional		Globalisation

Annual Report 1999–2000 Rapport annuel

DATE	MEDIUM	COVERAGE	CONTACT	TOPIC
20/02/00	CBC Newsworld Counterspin	National		Federal budget
22/02/00	CBC National News	National	Harry Schachter	Federal budget programming
23/02/00	Chronicle-Herald	NS	David Jackson	NS decision to go to tax on base
24/02/00	CBC Newsworld Politics	National	Don Newman	NS decision to go to tax on base
24/02/00	Global TV	Regional	Andrea Pescod	NS decision to go to tax on base
25/02/00	CBC TV NB evening news	NB	Melissa MacKenzie	Federal budget
25/02/00	Chronicle-Herald	NS		Federal budget
03/03/00	Canadian Business Magazine, Toronto	National		Atlantic development policy
06/03/00	Canadian Press	Fredericton		NB industrial policy (Wink Industries)
09/03/00	Report Magazine	National	Paul Bunner	UA leadership race
15/03/00	CBC TV Evening News	NB	Louanne Leonard	Daycare policy
16/03/00	Halifax Daily News	NS	Stephen Bornais	Inflation
19/03/00	Canadian Press	Fredericton		NS and NB Budgets
21/03/00	Halifax Herald	NS	Paul Schneiderheit	ACOA
21/03/00	CBC Radio	Saint John	Stephen Webb	Inflation
22/03/00	RDI, télé nationale			Les élections à L'Île-du-Prince-Édouard
22/03/00	Radio Canada, Télé régionale		Abbé Lanteigne	Les élections à L'Île-du-Prince Édouard
22/03/00	CBC Radio	Saint John	Paul Castle	Merger of NB Government departments
28/03/00	CBC Radio	NS		Comparison of NS Power and NB Power
31/03/00	Newsworld Dayside	National		Cape Breton call centre
31/03/00	CKDU Radio	Halifax		Social welfare reform
04/04/00	Halifax Herald	NS	Brian Ward	Preparations for NS budget
05/04/00	Radio-Canada	National	Annette Bolduc	Budget en N.-E.
?/04/00	David Rutherford Show	National		Health care (David Zitner)
17/04/00	RDI	National	Benoit Michaud	Elections à L'IPE
18/04/00	CBC Radio	NB		Political complexion of maritimes
18/04/00	National Post	National	Neville Nankivell	Internal Trade Agreement
19/04/00	Halifax Daily News	NS	David Rhodenizer	NS Budget cuts and non-indexation
24/04/00	RDI Télé nationale		André Daigle	Performance économique des provinces
24/04/00	MacLean's magazine	National	Mary Janigan	Job creation
24/04/00	NB Telegraph Journal	NB	Roger LeBlanc	Fisher Award
25/04/00	The Globe and Mail	National	Stephen Strauss	PEI economy
26/04/00	Newsworld	National		Future of CBC TV
26/04/00	Newsworld	National	Anne Petrie	NS Budget
27/04/00	CBC TV	NS	Bruce Rainie	NS Budget
02/05/00	Newsworld Counterspin	National	Avi Lewis	Private universities
03/05/00	Radio-Canada	National	Marie-Reine Fournier	Fusionnements municipaux
03/05/00	Washington Post	US	Steve Perlstein	Future of Atlantic Canada
03/05/00	NB Telegraph Journal	NB	Al White	VIA Rail
08/05/00	CBC Radio Information Morning	NB	Heather Moriarty	NB Power
09/05/00	Southam News	National	Eric Beaudesne	ACOA – CTF report
09/05/00	NB Telegraph Journal	NB	Ed Thomas	ACOA – CTF report
09/05/00	CBC Radio	NB	Kelly Tynan	e-commerce
10/05/00	Ocean Resources Magazine	International	Monica Shale	O&G Industry
10/05/00	CBC Newsworld Talk TV	National	Carla Turner	ACOA

Annual Report 1999–2000 Rapport annuel

DATE	MEDIUM	COVERAGE	CONTACT	TOPIC
15/05/00	L'Acadie Nouvelle	NB		Premiers ministres de l'Atlantique
15/05/00	Radio-Canada Télé Nouvelles régionales			Premiers ministres de l'Atlantique
15/05/00	ATV evening news	Regional		Council of Atlantic Premiers
15/05/00	CBC Radio Mainstreet	NB	Harvey MacLeod	Council of Atlantic Premiers
24/05/00	CJCH Radio	Halifax	Rick Howe	Council of Atlantic Premiers
24/05/00	Canadian Investor	National		Retreat from Growth
25/05/00	CBC Radio	Moncton	Bob Murphy	Aquaculture Conference
29/05/00	CBC Radio Maritime Noon	Regional	Bob Murphy	Aquaculture
29/05/00	Aquaculture Gazette	International	John Gracie	Aquaculture
30/05/00	National Post	National	John Williamson	Canadian Alliance leaders debate
31/05/00	NB Telegraph Journal	NB	Tali Folkins	Employment in NB
31/05/00	Maritime Noon Phone-In	Regional	Costas Halavrezos	Minimum wages
08/06/00	CBC Radio Afternoon programme	NB		Federal spending in region
08/06/00	CBC Newsworld Counterspin		Tasha Kerreidin	NAFTA and Mexico
08/06/00	Bangor daily newspaper		Jim Coonihan	Bangor Summit
13/06/00	VOCM Radio	NFLD		NCB Paper
13/06/00	New Brunswick TJ			Banking regulation
13/06/00	The Express	Saint John's		Call centres
13/06/00	CBC Newsworld			Energy industry
20/06/00	Evening Globe	NB	Rob Linke	Retreat from Growth
20/06/00	Atlantic Business Magazine	Regional	Tonia Caines	Aquaculture
21/06/00	Bangor Daily Newspaper		Jim Coonihan	Bangor Summit
22/06/00	Saint John TJ	NB		Bangor Summit
25/06/00	Atlantic Business Magazine	Regional	Sandra Phinney	Aquaculture
29/06/00	Radio-Canada (RDI)	National	Jacques Hébert	Federal Innovation Fund announcement
29/06/00	CBC National TV News		Darryl MacIntyre	Federal Innovation Fund announcement
29/06/00	CBC Radio	National	Rob North	Federal Innovation Fund announcement
29/06/00	National Post	National	Scott Feschuck	Federal Innovation Fund announcement
29/06/00	The Guardian	PEI	Wayne Thibodeau	Federal Innovation Fund announcement
29/06/00	CTV/ ATV	Regional/ National		Federal Innovation Fund announcement
29/06/00	Financial Post	National	Peter Foster	Federal Innovation Fund announcement
29/06/00	CBC Radio	NB	Lisa Hrabluk	Federal Innovation Fund announcement
29/06/00	CBC Newsworld	National	Christine Crowther	Federal Innovation Fund announcement
29/06/00	CP	National	Campbell Morrison	Federal Innovation Fund announcement
29/06/00	Radio-Canada	Régional	Daniel Vercherie	Federal Innovation Fund announcement
29/06/00	Halifax Herald	NS		Federal Innovation Fund announcement
30/06/00	Globe and Mail	National	Murray Campbell	Federal Innovation Fund announcement
30/06/00	National Post	National	Johnathan Kay	Federal Innovation Fund announcement
30/06/00	Radio-Canada	Régional	Marc Poirier	Fardeau fiscal
07/07/00	Southam	National	Lisa Hrabluk	Health care
14/07/00	Southam	National	Lisa Hrabluk	Energy in NB
16/07/00	Grand Falls Newspaper	NB	Tod Veniot	Energy in NB
17/07/00	CBC Newsworld	National		Conf of NE Governors and Eastern Cdn Premiers

DATE	MEDIUM	COVERAGE	CONTACT	TOPIC
17/07/00	Radio-Canada	National	Annette Bolduc	Conf of NE Governors and Eastern Cdn Premiers
02/08/00	NB Radio	NB		UI Reform
03/08/00	CBC Radio	PEI		GST tax rebates
03/08/00	CBC TV News	PEI		GST tax rebates
05/08/00	Radio-Canada	Régional	Janice Babineau	Productivité en Atlantique
10/08/00	NY Times	US national		NFLD economy
10/08/00	Halifax Daily News	NS	Cathy Nichols	Business subsidies
11/08/00	Chronicle-Herald	NS	David Jackson	Business subsidies
14/08/00	Halifax Daily News	NS	Cathy Nichols	Alliance comments on Atlantic Canada
14/08/00	ATV Evening News	Regional	Steve Murphy	Alliance comments on Atlantic Canada
15/08/00	National Report Magazine	National	Paul Bunner	Alliance comments on Atlantic Canada
16/08/00	Chronicle-Herald	NS	Amy Smith	First year of Hamm government
17/08/00	CHED Radio	Edmonton	Rob Breakenridge	Future of Atlantic Canada
23/08/00	Global TV Maritimes		Ross Lord	Government tax breaks to business
23/08/00	Edmonton Journal	Edmonton	Rick Peterson	Appointment to Alberta Health Council
24/08/00	CJCH Radio	NS	Rick Howe	Business subsidies
24/08/00	Chronicle-Herald	NS	Roger Taylor	NS quarterly results
31/08/00	MacLean's	National	Reema Carr	AIMS
31/08/00	Hamilton Spectator	Hamilton, ON	Pierre Marcoux	Government subsidy to business
31/08/00	National Post	National		Federal subsidies to Atlantic Canada
12/09/00	MacLean's	National	Mary Janigan	Team Canada missions
12/09/00	National Report Magazine	National	Mike Byfield	Oil & gas revenues
15/09/00	National Post	National	Rod MacQueen	NB call centres, EI reform
19/09/00	National Post	National		Government job training
19/09/00	Telegraph Journal	NB		Financing post-secondary education
20/09/00	CBC TV supper hour news	NS	Linda Kelly	Political panel
21/09/00	Edmonton Journal	Edmonton, AB	Sheila Pratt	EI reform
21/09/00	CBC TV The Journal	National		Gasoline prices
21/09/00	CBC Radio This Morning	National	Marie Clark	Gasoline prices
22/09/00	Fredericton Gleaner		Chisholm Pothier	The effect of high gas prices on Atlantic Canada
22/09/00	Saint John Paper	NB		Advisability of school breakfast program
22/09/00	National Post	National	John Williamson	Oped piece on fisheries
				EI accepted for publication
22/09/00	CBC Radio Maritime Noon		Christina Hartnett	Invitation to do noon show on 26/09 on EI reforms
26/09/00	CBC Radio Maritime Noon		Christina Hartnett	Proposed EI reforms show with Costas Halavrezos and Yvon Godin
27/09/00	CBC TV NS supper hour news		Linda Kelly	Political panel
27/09/00	CBC St. John's			Radio debate on EI reforms with Earl McCurdy of the Fisherman's Union for 28/09
28/09/00	CBC			Debate on Jim Browne's show with Earl McCurdy

DATE	MEDIUM	COVERAGE	CONTACT	TOPIC
27/09/00	CBC St. John's			Radio interview on proposed EI changes with David Cochrane
28/09/00	CBC			Debate on Jim Browne's show with Earl McCurdy
28/09/00	National Post	National	Johnathan Kay	Consultation on editorial on EI
28/09/00	As It Happens		Mary Lou Finley	Interview on new EI rules and what they mean
28/09/00	The National			Debate on new EI rules
28/09/00	Parker Barss Dunham			EI program
28/09/00	CBC Radio The House	National	Jason Moskovitz	EI reform
28/09/00	Rutherford Show	Western Canada	Dave Rutherford	EI reform
28/09/00	CBC Radio	PEI	Barbara Nymark	EI reform
28/09/00	Maine Daily News	Maine		Canadian investment in Maine

Auditors' Report

Grant Thornton LLP
Chartered Accountants
Canadian Member Firm of
Grant Thornton International

To the Directors of the
Atlantic Institute for Market Studies

We have audited the balance sheet of the Atlantic Institute for Market Studies as at September 30, 2000 and the statement of revenue, expenditures and general fund equity for the year then ended. These financial statements are the responsibility of the Institute's management. Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit.

Except as explained in the following paragraph, we conducted our audit in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that we plan and perform an audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation.

In common with many charitable organizations, the Institute derives revenue from donations and other income, the completeness of which is not susceptible of satisfactory audit verification. Accordingly, our verification of this revenue was limited to the amounts recorded in the records of the Institute and we were not able to determine whether any adjustments might be necessary to donations revenue, other income, excess of revenue over expenditures, assets and the general fund equity.

In our opinion, except for the effect of adjustments, if any, which we might have determined to be necessary had we been able to satisfy ourselves concerning the completeness of the donations and other income referred to in the preceding paragraph, these financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Institute as at September 30, 2000 and the results of its operations for the year then ended in accordance with generally accepted accounting principles.

Halifax, Nova Scotia
November 6, 2000


Chartered Accountants

Financial Statements

Atlantic Institute for Market Studies Statement of Revenue, Expenditures and General Fund Equity

Year Ended September 30	2000	1999
Revenue		
Donations	\$ 352,973	\$102,483
Foundations	154,718	162,173
Corporate and individual	3,724	1,915
Interest	6,605	2,538
Other income	518,020	269,109
Expenditures		
Advertising	2,896	34
Bad debt	3,401	1,181
Bank charges	724	396
Car Lease	6,972	-
Contract Fees	86,102	-
Courier	15,998	552
Depreciation	4,518	4,617
Desktopping	18,507	1,300
Insurance	817	462
Meetings	975	5,167
Miscellaneous	2,520	834
Office supplies	22,225	7,641
Postage and printing	46,150	19,990
Professional fees	3,916	8,982
Proofreading	2,499	-
Rent	6,766	6,630
Research assistance	21,058	5,349
Salaries, benefits and contract employees	208,035	229,900
Speakers	7,089	3,581
Subscriptions	4,545	779
Telephone	8,442	8,979
Translation	1,424	249
Travel	12,520	27,918
	<u>488,099</u>	<u>334,541</u>
	29,921	(65,432)
Conference income (Note 5)	33,446	19,567
Excess of revenue over expenditures (expenditures over revenue)	\$ <u>63,367</u>	\$ <u>(45,865)</u>
General fund equity, beginning of year		
	\$ 56,835	\$ 102,700
Excess of revenue over expenditure (expenditures over revenue)	<u>63,367</u>	<u>(45,865)</u>
General fund equity, end of year	\$ <u>120,202</u>	\$ <u>56,835</u>

See accompanying notes to the financial statements.

Annual Report 1999–2000 Rapport annuel

Atlantic Institute for Market Studies Balance Sheet

Year Ended September 30	2000	1999
Assets		
Current		
Cash	\$ 209,749	\$ 32,359
Accounts receivable	993	4,444
Commodity tax rebate receivable	<u>11,427</u>	<u>10,153</u>
	222,169	46,956
 Property and equipment (Note 3)	 <u>13,478</u>	 <u>13,879</u>
	\$ <u>235,647</u>	\$ <u>60,835</u>
<hr/>		
Liabilities		
Current		
Payables and accruals	\$ 4,000	\$ 4,000
Deferred revenue	<u>111,445</u>	<u>-</u>
	115,445	4,000
 Fund Balance		
General fund equity	<u>120,202</u>	<u>56,835</u>
	\$ <u>235,647</u>	\$ <u>60,835</u>

On behalf of the Institute

 Director

 Director

See accompanying notes to the financial statements.

Atlantic Institute for Market Studies

Notes to the Financial Statements

September 30, 2000

1. General

The Institute was incorporated as a non-profit corporation under Part II of the Canada Corporation's Act on October 3, 1994. The Institute was also granted registered charity status effective October 3, 1994.

2. Summary of significant accounting policies

Revenue recognition

The Institute follows the restricted fund method of accounting for donations and grants. Restricted donations and grants are recognized as revenue in the year in which the related expenses are incurred. Unrestricted donations and grants are recognized as revenue when received or receivable if the amount to be received can be reasonably estimated and collection is reasonable assured.

Depreciation

Depreciation is recorded using the diminishing balance method at the following rates:

Computer	30%
Furniture	20%

Donated materials and services

The Institute records the value of donated materials and services when the fair market value can be reasonably estimated and the donated materials and services are normally purchased by the Institute.

3. Property and equipment

			<u>2000</u>	<u>1999</u>
	<u>Cost</u>	<u>Accumulated Depreciation</u>	<u>Net Book Value</u>	<u>Net Book Value</u>
Furniture	\$ 15,497	\$ 8,453	\$ 7,044	\$ 7,450
Computer	<u>16,312</u>	<u>9,878</u>	<u>6,434</u>	<u>6,429</u>
	<u>\$ 31,809</u>	<u>\$ 18,331</u>	<u>\$ 13,478</u>	<u>\$ 13,879</u>

Atlantic Institute for Market Studies

Notes to the Financial Statements

September 30, 2000

4. Donated materials and services 2000 1999

During the period, the Institute received the following donated materials and services:

Rent	\$ 2,148	\$ 2,148
Airline ticket vouchers	-	16,447
	\$ 2,148	\$ 18,595

These amounts have been reflected in the financial statements.

5. Conference income 2000 1999

Conference revenue	\$ 64,791	\$ 61,772
Conference expense	(31,345)	(42,205)
	\$ 33,446	\$ 19,567

6. Comparative figures

Certain of the comparative figures have been restated to conform with the financial statement presentation adopted for the current year.

Rapport des vérificateurs

Grant Thornton LLP
Chartered Accountants
Canadian Member Firm of
Grant Thornton International

Aux administrateurs de l'Institut
atlantique des études de marché

Nous avons vérifié le bilan de l'Institut atlantique des études de marché au 30 septembre 2000 et l'état des revenus, dépenses et surplus du fonds de fonctionnement de l'exercice terminé à cette date. La responsabilité de ces états financiers incombe à la direction de l'Institut. Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en nous fondant sur notre vérification.

A l'exception de ce qui est mentionné dans le paragraphe ci-dessous, notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir un degré raisonnable de certitude quant à l'absence d'inexactitudes importantes dans les états financiers. La vérification comprend le contrôle par sondages des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Comme c'est le cas dans de nombreux organismes de bienfaisance, l'Institut tire des revenus de dons pour lesquels il n'est pas possible de vérifier de façon satisfaisante s'ils ont tous été comptabilisés. Par conséquent, notre vérification de ces revenus s'est limitée aux montants comptabilisés dans les livres de l'Institut et nous n'avons pas pu déterminer si certains redressements auraient dû être apportés aux montants de dons reçus, d'autres revenus, de l'excédent des revenus sur les dépenses, de l'actif et du surplus du fonds de fonctionnement.

À notre avis, à l'exception de l'effet des éventuels redressements que nous aurions pu juger nécessaires si nous avons été en mesure de vérifier si les dons et les autres revenus mentionnés au paragraphe précédent ont tous été comptabilisés, ces états financiers présentent fidèlement, à tous égards importants, la situation financière de l'Institut au 30 septembre 2000 ainsi que les résultats de ses activités pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus.

Halifax, Nouvelle-Écosse
le 6 novembre 2000


Comptables agréés

États financiers

Institut atlantique des études de marché État des revenus, dépenses et surplus du fonds de fonctionnement

Pour l'exercice terminé le 30 septembre	2000	1999
Revenus		
Dons	\$ 352,973	\$102,483
Fondations	154,718	162,173
Corporation et individuel	3,724	1,915
Intérêts	<u>6,605</u>	<u>2,538</u>
Autres revenus	<u>518,020</u>	<u>269,109</u>
Dépenses		
Publicité	2,896	34
Mauvaise créance	3,401	1,181
Frais bancaires	724	396
Location de véhicule	6,972	-
Frais de contrats	86,102	-
Courrier	15,998	552
Amortissement	4,518	4,617
Microédition	18,507	1,300
Assurance	817	462
Réunions	975	5,167
Divers	2,520	834
Fourniture de bureau	22,225	7,641
Affranchissement et impression	46,150	19,990
Honoraires professionnels	3,916	8,982
Correction des épreuves	2,499	-
Loyer	6,766	6,630
Assistant à la recherche	21,058	5,349
Salaires, bénéfiques et employés contractuels	208,035	229,900
Conférenciers	7,089	3,581
Abonnements	4,545	779
Téléphone	8,442	8,979
Traduction	1,424	249
Frais de déplacement	<u>12,520</u>	<u>27,918</u>
	<u>488,099</u>	<u>334,541</u>
	29,921	(65,432)
Revenu de conférence (Note 5)	<u>33,446</u>	<u>19,567</u>
Excédent des revenus sur les dépenses (dépenses sur les revenus)	\$ <u>63,367</u>	\$ <u>(45,865)</u>
Surplus du fonds de fonctionnement, début de l'exercice	\$ 56,835	\$ 102,700
Excédent des revenus sur les dépenses (dépenses sur les revenus)	<u>63,367</u>	<u>(45,865)</u>
Surplus du fonds de fonctionnement, fin de l'exercice	\$ <u>120,202</u>	\$ <u>56,835</u>

Voir notes afférentes aux états financiers.

Annual Report 1999–2000 Rapport annuel

Institut atlantique des études de marché

Balan

Pour l'exercice terminé le 30 septembre

2000

1999

Actif

Court terme

Encaisse	\$	209,749	\$	32,359
Sommes à recevoir		993		4,444
Remise sur taxes à la consommation à recevoir		11,427		10,153
		<u>222,169</u>		<u>46,956</u>

Immobilisations (Note 3)		<u>13,478</u>		<u>13,879</u>
--------------------------	--	---------------	--	---------------

	\$	<u>235,647</u>	\$	<u>60,835</u>
--	----	----------------	----	---------------

Passif

Court terme

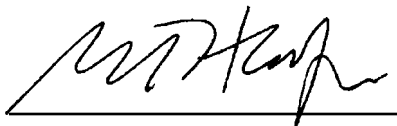
Comptes fournisseurs	\$	4,000	\$	4,000
Revenu reporté		111,445		-
		<u>115,445</u>		<u>4,000</u>

Solde de fonds

Surplus du fonds de fonctionnement		<u>120,202</u>		<u>56,835</u>
------------------------------------	--	----------------	--	---------------

	\$	<u>235,647</u>	\$	<u>60,835</u>
--	----	----------------	----	---------------

Pour l'Institut



Administrateur



Administrateur

Voir notes afférentes aux états financiers.

Institut atlantique des études de marché

Notes aux états financiers

le 30 septembre 2000

1. Général

L'Institut a été incorporé comme organisme sans but lucratif sous l'Article II de l'Acte des corporations du Canada le 3 octobre 1994. L'Institut fut aussi attribué le statut d'organisme de bienfaisance enregistré le 3 octobre 1994.

2. Conventions comptables

Constatation des revenus

L'Institut utilise la méthode de comptabilité par fonds affecté pour les dons et les subventions. Les dons et subventions affectés sont comptabilisés en tant que revenus dans l'exercice auquel les dépenses reliées sont engagées. Les dons et subventions non affectés sont comptabilisés en tant que revenus lorsque reçu ou à recevoir si le montant à recevoir peut être raisonnablement estimé et que son encaissement est raisonnablement assuré.

Amortissement

L'amortissement est calculé en utilisant la méthode dégressive selon les taux suivants :

Ordinateur	30%
Meubles	20%

Dons de matériaux et de services

L'Institut comptabilise la valeur des dons de matériaux et de services lorsque la juste valeur marchande peut être raisonnablement évaluée et que ces matériaux et services seraient normalement acquis par l'Institut.

3. Immobilisations

			<u>2000</u>	<u>1999</u>
	<u>Coût</u>	<u>Amortissement cumulé</u>	<u>Valeur comptable</u>	<u>Valeur comptable</u>
Meubles	\$ 15,497	\$ 8,453	\$ 7,044	\$ 7,450
Ordinateur	16,312	9,878	6,434	6,429
	<u>\$ 31,809</u>	<u>\$ 18,331</u>	<u>\$ 13,478</u>	<u>\$ 13,879</u>

Institut atlantique des études de marché

Notes aux états financiers

le 30 septembre 2000

4. Dons de matériaux et services

	<u>2000</u>	<u>1999</u>
--	-------------	-------------

Au cours de l'exercice, l'Institut a reçu les dons de matériaux et de services suivants :

Loyer	\$ 2,148	\$ 2,148
Billets de compagnie aérienne	-	16,447
	<u>\$ 2,148</u>	<u>\$ 18,595</u>

Ces montants sont inclus dans les états financiers.

5. Revenu de conférence

	<u>2000</u>	<u>1999</u>
--	-------------	-------------

Revenu de conférence	\$ 64,791	\$ 61,772
Dépenses de conférence	(31,345)	(42,205)
Résultat net de conférence	<u>\$ 33,446</u>	<u>\$ 19,567</u>

6. Chiffres comparatifs

Certains des chiffres comparatifs ont été reclassifiés afin de se conformer à la présentation d'états financiers adoptée pour l'exercice en cours.

Patrons

1995 to Date

Air Nova/Air Canada	Manulife Financial
Aliant Inc.	Maple Leaf Foods
Archean Resources Ltd.	Marigold Foundation Ltd.
Atlantic Corporation Limited	Maritime Life
Atlas Economic Research Foundation	Maritime Paper Products
Bank of Montreal	Maritime Steel and Foundries Limited
Baxter Foods Limited	Max Bell Foundation
BCE Inc.	McCain Foods Limited
Brian Lee Crowley	McCain Foundation
Canadian National	McInnes Cooper
Canadian Pacific	Merck Frosst
Canadian Petroleum Products Institute	Moosehead Breweries Limited
Carthy Foundation	MT & T
CCL Group	National Bank Financial
CIBC	NB Tel
Clarica Life Insurance Company	Nova Corporation
Clearwater Fine Foods Inc.	Nova Scotia Power Inc.
Doane Raymond	Osler, Hoskin & Harcourt
Donner Canadian Foundation	Oxford Frozen Foods Ltd.
Earhart Foundation	PanCanadian Resources
Empire Company Limited	Patterson Palmer Hunt Murphy / JC Consulting Ltd.
Enbridge Inc.	Petro-Canada
Fishery Products International Limited	Pirie Foundation
Fortis Inc.	Proactive Consultants
Grant Thornton	Purdy Crawford
Great Eastern Corporation Limited	RBC Dominion Securities
Great West Life Assurance Comp.	Read Restaurants Ltd.
High Liner Foods Incorporated	Royal Bank of Canada
Hyndman and Company Limited	Sable Offshore Energy Project
I-Fax International Limited	ScotiaMcLeod Inc.
Imasco Limited	Sobeys Foundation
Imperial Oil Limited	Southam Inc.
Inco Limited	Stewart McKelvey Stirling Scales
Irving Oil Limited	Stora Port Hawkesbury Ltd.
Island Fertilizers Limited	The Bank of Nova Scotia
J. D. Irving Limited	the co-operators
James S. Palmer	The John Dobson Foundation
JWE Mingo	The Shaw Group Limited
Kimberly-Clark Nova Scotia Inc.	The Toronto-Dominion Bank
M. Ann McCaig	W. Garfield Weston Foundation

AIMS would like to acknowledge the ongoing support of Discount Car
and Truck Rentals and Auracom Internet Services.

Annual Report 1999–2000 Rapport annuel



Roy Building
Suite 521, 1657 Barrington St.
Halifax, NS B3J 2A1
Telephone: (902) 429-1143
Facsimile: (902) 425-1393
E-mail: aims@aims.ca
Website: www.aims.ca