



ANNUAL  
REPORT

---

RAPPORT  
ANNUEL

**1996-97**

# THE PEOPLE BEHIND AIMS/L'ÉQUIPE DE AIMS

Chairman / Président du conseil	President / Président
<i>Purdy Crawford</i> , Chairman / président du conseil, Imasco Ltd., Toronto, ON	<i>Don Cayo</i> , Saint John, NB / N.-B.

Directors / Directeurs	
<i>Larry Armstrong</i> , Vice-President / vice-président, J.D. Irving Ltd., Saint John, NB / N.-B.	<i>Malcolm Baxter</i> , President & CEO / p.d.g., Baxter Foods Ltd., Saint John, NB / N.-B.
<i>John Bragg</i> , President & CEO / p.d.g., Oxford Frozen Foods, Oxford, NS / N.-É.	<i>George T.H. Cooper</i> , QC / c.r., McInnes Cooper & Robertson, Halifax, NS / N.-É.
<i>Hon. John Crosbie</i> , QC / c.r., Patterson Palmer Hunt Murphy, St. John's, NF / T.-N.	<i>Brian Lee Crowley</i> , Ph.D., Editorial Board, <i>The Globe and Mail</i> , Toronto, ON
<i>Ivan Duvar</i> , Chairman / président du conseil, Maritime Tel & Tel, Halifax, NS / N.-É.	<i>Richard P. Eusanio</i> , President / p.d.g., Atlantic Compressed Air Ltd., Moncton, NB / N.-B.
<i>James Gogan</i> , President & CEO / p.d.g., Empire Co. Ltd., Stellarton, NS / N.-É.	<i>John C. Hartery</i> , President & General Manager / p.d.g., Stora Port Hawkesbury Ltd., Port Hawkesbury, NS/N.-É.
<i>Frederick E. Hyndman</i> , Managing Director / directeur général, Hyndman & Co., Charlottetown, PEI / I.-P.-É.	<i>Denis Losier</i> , p.d.g. / President & CEO, Assomption Mutuelle Vie, Moncton, NB / N.-B.
<i>Beverley Keating MacIntyre</i> , President & CEO / p.d.g., BKM Research & Development, Dieppe, NB / N.-B.	<i>David Mann</i> , President & CEO / p.d.g., Nova Scotia Power, Inc., Halifax, NS / N.-É.
<i>H. Stanley Marshall</i> , President & CEO / p.d.g., Fortis Inc., St. John's, NF / T.-N.	<i>J.W.E. Mingo</i> , QC / c.r., Stewart McKelvey Stirling Scales, Halifax, NS / N.-É.
<i>James W. Moir, Jr.</i> , President and CEO / p.d.g., Maritime Medical Care, Dartmouth, NS/N.-É.	<i>Peter J.M. Nicholson</i> , Executive Vice-President/vice président exécutif, BCE Inc., Montréal, QC
<i>James S. Palmer</i> , QC/c.r. Burnet, Duckworth & Palmer, Calgary, AB	<i>Gerald L. Pond</i> , President and CEO / p.d.g., NBTel, Saint John, NB / N.-B.
<i>John Risley</i> , President & CEO / p.d.g., Clearwater Fine Foods, Bedford, NS / N.-É.	<i>David Scales</i> , President / p.d.g., Island Fertilizer, Charlottetown, PEI / I.-P.-É.
<i>Jacquelyn Thayer Scott</i> , President / présidente, University College of Cape Breton, Sydney, NS / N.-É.	<i>Joseph Shannon</i> , President / p.d.g., Atlantic Corporation Ltd., Port Hawkesbury, NS / N.-É.
<i>Allan Shaw</i> , Chairman & CEO / président du conseil et p.d.g., The Shaw Group, Halifax, NS / N.-É.	<i>Tom Traves</i> , President and Vice Chancellor, Dalhousie University, Halifax, NS / N.-S.
<i>Victor L. Young</i> , President & CEO / p.d.g., FPI Ltd., St. John's, NF / T.-N.	

Treasurer / Trésorier	Secretary / Secrétaire
<i>Martin MacKinnon</i> , Development Coordinator, Eastern Rehabilitation, Halifax, NS / N.-É.	<i>Fae Shaw</i> , McInnes Cooper & Robertson, Halifax, NS / N.-É.

Board of Research Advisors / Comité consultatif sur la recherche	
<i>Colin Dodds</i> , Saint Mary's University	<i>Jim Feehan</i> , Memorial University of Newfoundland
<i>Doug May</i> , Memorial University of Newfoundland	<i>Jim McNiven</i> , Dalhousie University
<i>William Milne</i> , University of New Brunswick / Université du Nouveau-Brunswick	<i>Edwin G. West</i> , Carleton University/Université Carleton

AIMS Staff	
<i>Fred McMahon</i> , Senior Policy Analyst and Program Director / analyste principal des politiques et directeur de la programmation	<i>Lynne Pascoe</i> , Director of Development and Administration / directrice du développement et de l'administration
<i>Christoph Wirth-Bulmer</i> , Administrative Assistant / Assistant Administratif	

## INTRODUCTION

---

This is the third annual report of the Atlantic Institute for Market Studies (AIMS), an independent, non-partisan, social and economic policy think-tank based in Halifax. The Institute was founded by a group of Atlantic Canadians concerned to broaden the debate about the realistic options available to build our economy.

AIMS was incorporated as a non-profit corporation under Part II of the Canada Corporations Act, and was granted charitable registration by Revenue Canada as of October 3, 1994.

The Institute's chief objectives include:

- a) initiating and conducting research identifying current and emerging economic and public policy issues facing Atlantic Canadians and Canadians more generally, including research into the economic and social characteristics and potentials of Atlantic Canada and its four constituent provinces;
- b) investigating and analysing the full range of options for public and private sector responses to the issues identified and to act as a catalyst for informed debate on those options, with a particular focus on strategies for overcoming Atlantic Canada's economic challenges in terms of regional disparities;
- c) communicating the conclusions of its research to a regional and national audience in a clear, non-partisan way;
- d) sponsoring or organising conferences, meetings, seminars, lectures, training programs and publications, using all media of communication (including, without restriction, the electronic media) for the purpose of achieving these objectives.

## INTRODUCTION

---

Voici le troisième rapport annuel de l'*Atlantic Institute for Market Studies (AIMS)*, un organisme indépendant et non-partisan consacré à l'étude de la politique sociale et économique. L'Institut fut fondé par un groupe de Canadiens de la région de l'Atlantique qui voulait élargir le débat au sujet des options réalistes quant au développement de notre économie.

AIMS fut constitué en organisme sans but lucratif en vertu de la Partie II de la Loi sur les corporations et se vit accorder son statut d'organisme charitable en date du 3 octobre 1994.

Les objets principaux de l'Institut comprennent:

- a) entreprendre des recherches en vue d'identifier les questions d'intérêt public actuelles et potentielles auxquelles font face les Canadiens de la région de l'Atlantique, ainsi que les Canadiens en général, y compris des recherches sur les caractéristiques et le potentiel de la région de l'Atlantique et de ses quatre provinces composantes;
- b) examiner et analyser la gamme complète d'options disponibles aux secteurs public, et privé, pour répondre aux problèmes ainsi identifiés, et stimuler des débats raisonnés sur ces mêmes options, avec comme sujet privilégié les différentes stratégies pour surmonter les défis économiques auxquels la région est confrontée, notamment en termes d'inégalités interrégionales;
- c) communiquer les conclusions de ses recherches aux publics régional, et national, de façon claire et non-partisane;
- d) parrainer ou organiser des conférences, colloques, séminaires, rencontres, programmes de formation et publications, en se prévalant de tous les médias de communications (y compris, et sans restriction, les médias électroniques), afin de réaliser ces objets.

## CHAIRMAN'S MESSAGE

---

I'M PLEASED TO REPORT ON EVENTS OF THE PAST year, the third one of operation for the Institute and my second in the chair. The past 12 months have been a watershed for AIMS, a year marked by a maturing of our organization and a strengthening of our voice in public policy discussions in the region.

Elsewhere in this report is the story of the accolades and attention from near and far attracted by the Institute's first two books – *Looking the Gift Horse in the Mouth* and *Taking Ownership*. These works probed regional issues in more depth than anything AIMS had done before, and they changed the way others see us. We moved from the role of a small, new player in the Atlantic policy arena to that of an important, established one that even our most vociferous critics find impossible to ignore. They solidified and enhanced the reputation – regionally, nationally and even internationally – built by our many shorter policy papers, conferences, op-eds and speeches that have delved into a wide range of issues.

*Gift Horse* is the work of Senior Policy Analyst Fred McMahon, who conceived and developed the project under our founding President, Brian Crowley. Brian also selected and edited the wide-ranging and authoritative contributions in *Taking Ownership*, as well as taking a lead role in speaking at various events and writing for and talking to the media. So it is with mixed feelings I report that Brian left the Institute



## MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL

---

JE SUIS CONTENT DE RAPPORTER LES ÉVÉNEMENTS de l'année qui vient de passer, la troisième année d'opération de l'Institut, et ma deuxième comme Président du Conseil d'Administration. Les 12 derniers mois furent un point de repère très important pour AIMS. Ce fut, en effet, une année qui a vu une maturation marquée de l'organisation et un renforcement de notre voix dans les discussions régionales de la politique publique.

Ce rapport racontera les accolades et l'attention que nous avons attiré par la publication de nos deux premiers livres, *Looking the Gift*

*Horse in the Mouth* et *Taking Ownership*. Ces oeuvres ont exploré les issus régionaux en plus de profondeur que l'Institut ne l'avait jamais fait auparavant, et ils ont changé la façon que d'autres nous perçoivent. Nous avons quitté le rôle du nouveau joueur dans l'arène de la politique atlantique, pour assumer un nouveau rôle solide et important, un rôle que même nos critiques les plus durs se trouvent incapables d'ignorer. Ces oeuvres ont solidifié et intensifié notre réputation, aux niveaux régional, national et international. Cette dernière était bâti par des papiers plus courts concernant la politique, des conférences, des lettres d'opinion, et des discours qui ont exploré une vaste variété de sujets.

*Gift Horse* est l'oeuvre de l'analyste de politique Fred McMahon, qui a conçu et développé ce projet en travaillant pour notre

this summer to take up new duties on the editorial board of *The Globe and Mail*. Brian was the key person in forming AIMS and building it into what it is today, and the Institute is very much in his debt. I am, on one hand, delighted that he has found such an interesting new challenge. And I'm gratified to see the fruits of his intellect and energy finding a daily outlet in such a prestigious and influential publication. But I'm also saddened, as are many others associated with AIMS, to lose our regular contact with him, although he remains a valued member of the Board.

It is, however, one of the marks of maturity for the Institute that we are able to continue without him, building on the legacy he left. In that regard, I am pleased to welcome Brian's replacement, Don Cayo. Don was until mid-June of this year a senior editor at *The Telegraph Journal* in Saint John, a newspaper that – like AIMS – has been a leading voice for discussion of innovative approaches to public policy in the region. Don was the managing editor who helped guide the newspaper through a major change of direction four years ago. He then took over as editorial page editor, building the commentary section into one of the largest and liveliest in the land. Since 1993 this little paper has won more than 50 national and regional awards and citations for its work, and Don himself won or helped to win ten of them. We are fortunate to have Don as the leader of AIMS.

Don and Fred McMahon continue to keep the AIMS' message front and centre in the public view. Both are called upon frequently to comment on events, trends and policy options, and both write regularly for several major newspapers both inside and outside the region.

Président fondateur, Brian Crowley. Brian a aussi sélectionné et rédigé les contributions divers et puissants qui paraissent dans *Taking Ownership*, sans mentionner qu'il a assumé un rôle significatif en parlant aux événements divers, et en écrivant pour et en parlant aux médias. C'est alors avec des sentiments mixtes que j'annonce que Brian a quitté l'Institut cette été pour entreprendre de nouvelles tâches comme parti du comité éditorial du *Globe and Mail*. Brian fut la personne clé dans la formation de AIMS, et il a beaucoup fait pour aider l'Institut à devenir ce que c'est maintenant. Nous lui en sommes très reconnaissants. D'un côté, je suis ravi qu'il ait trouvé un nouveau défi fascinant. Je suis gratifié de voir qu'il a trouvé une telle publication prestigieuse et impressionnante, qui lui fournit un point focal pour son intellect et son énergie interminable. Je suis aussi malheureux, un sentiment partagé par plusieurs autres associés à notre Institut, de perdre le contact régulier que nous avions avec Brian, même s'il demeure membre valorisé du Conseil d'Administration.

C'est tout de même un signe de maturité de l'Institut que nous soyons capables de continuer sans Brian et de maintenir sa tradition d'excellence. A cet effet, je suis content de souhaiter la bienvenue à son remplaçant, Don Cayo. Jusqu'à la mi-juin de cette année, Don était un des rédacteurs du *Telegraph Journal* à Saint John, un journal qui, tout comme AIMS, a une voix forte dans la discussion des approches nouvelles à la politique publique de la région. Don était le rédacteur gérant et une des personnes qui a guidé cette publication à travers un changement considérable il y a quatre ans. Il a ensuite assumé le rôle du rédacteur de la page éditoriale. Sous sa direction, la page d'opinions a grandi et s'est développée pour



A preoccupation this year for me and other board members has been fund-raising. The Institute was founded with a generous grant of \$150,000 a year from the Donner Canada Foundation for each of our first three years. The last of that money was received a few months ago, but I am pleased to report that Donner continues to support us on big projects, and the business community is helping to close the gap in general funding. We have signed up several new supporters, and a number of long-time supporters have significantly increased their contributions to the work we do. A detailed financial statement is included in this report, so suffice it for me to say that we have made a lot of progress, but there is still much more to do. In addition to a broader base of annual sustaining gifts, we still have to seek one-time contributions for major projects, but that support, too, is forthcoming when we ask. So I'm confident as we enter our fourth year that we are well on our way to a sound financial base. With new leadership in place and exciting new projects under way, I'm sure we will continue to earn the backing of both new supporters and those who've helped us get where we are.

One of the hallmarks of AIMS has been its ability to do a lot with rather little money. It is astonishingly thrifty and lean. That is accomplished in a number of ways – one of them through the gifts of time from two dedicated volunteers. Martin MacKinnon, our treasurer, devotes many hours of his time each month to keeping the accounts straight, and Fae Shaw, our secretary, keeps us on track through the many technical details involved in meetings like this one. All of us at AIMS value their contributions highly, and I sincerely thank them for it.

en devenir une des plus remarquables et animées de la région. Depuis 1993, ce petit journal a mérité plus de 50 prix et récompenses régionaux et nationaux. Don a contribué à l'acquisition de neuf de ces prix. Nous sommes fortunés de l'avoir comme meneur de notre équipe.

Don et Fred McMahon continuent à transmettre le message de AIMS tout à fait clairement au public. Les deux sont souvent invités à donner des commentaires à propos des événements et des options de politique, et les deux contribuent régulièrement à plusieurs journaux majeurs, à l'intérieur et à l'extérieur de la région.

Une préoccupation cette année, pour moi-même ainsi que les autres membres du Conseil d'Administration, c'est la collection des fonds. L'Institut était fondé avec une contribution généreuse de 150,000\$ par an du *Donner Canada Foundation*, pour nos trois premières années. Nous avons reçu le dernier déboursement de cet argent il y a quelques mois mais je suis content de vous annoncer que Donner continue à appuyer nos grands projets. De plus, la communauté d'affaires aide à remplir les trous dans nos fonds généraux. Nous avons réussi à trouver plusieurs nouveaux contributeurs, et plusieurs d'entre ceux qui nous appuient depuis longtemps ont maintenant augmenté leur contribution au travail que nous faisons. Un relevé financier détaillé est inclus dans ce rapport, alors il me suffit de dire que nous avons fait beaucoup de progrès, mais il nous en reste beaucoup à faire. En plus d'une base plus large de cadeaux annuels réguliers, nous devons aussi rechercher des contributions isolés pour des projets spéciaux. Cet appui, aussi, nous vient quand nous en faisons la

George Cooper, our Vice-Chairman, also plays a major role in the success of AIMS. George has acted on many occasions as my alter ego and has made my role as Chairman of AIMS much easier.

George and I are both enormously grateful for the support of the Board of AIMS. We have called on Board members for support and help on numerous occasions, and they have never been found wanting.

PURDY CRAWFORD  
*Chairman of the Board*  
*Atlantic Institute for Market Studies*

demande. Je suis alors confiant en commençant notre quatrième année en opération que nous sommes en chemin vers une base financière stable. Avec un nouveau Président - Directeur Général, et plusieurs nouveaux projets excitants en mouvement, je suis certain que nous continuerons à mériter l'appui de nouveaux contributeurs, ainsi que ceux qui nous ont aidé jusqu'ici. Un des atouts de AIMS est son habilité d'accomplir beaucoup avec relativement peu d'argent. L'institut est étonnement économe. Ceci s'accomplit de plusieurs façons, dont une étant les offrandes du temps de deux bénévoles extrêmement dévoués. Martin MacKinnon, notre trésorier, consacre de nombreux heures à régler nos comptes, et Fae Shaw, notre secrétaire, tient nos affaires en ordre en s'occupant des détails techniques discutés aux réunions telles que celle-ci. Tout le monde à AIMS valorise leur contribution énormément, et je leur en remercie sincèrement.

George Cooper, notre Président-Adjoint du Conseil d'Administration, joue aussi un rôle important qui contribue à notre succès. Maintes fois, George a fonctionné comme "alter ego" pour moi, et il a beaucoup facilité mon rôle comme Président du Conseil.

George et moi sommes très reconnaissants de l'appui du Conseil d'Administration. Souvent, nous avons demandé l'aide et l'appui des membres du Conseil, et nous n'en avons jamais été déçus.

PURDY CRAWFORD  
*Le Président du Conseil d'administration*  
*Atlantic Institute for Market Studies*

## PRESIDENT'S MESSAGE

---

“THIS STUDY WILL CHANGE THE WAY WE ALL THINK about the economy of Atlantic Canada,” wrote Brian Lee Crowley in the first sentence of his Foreword to AIMS’ first book, *Looking the Gift Horse in the Mouth: The Impact of Federal Transfers on Atlantic Canada*.

I wish it were true.

Brian is right, of course, to consider *Gift Horse* a landmark work. Its importance is unquestionable to AIMS, to the region and to the literature on regional economic development. The kudos it won – especially the coveted Sir Antony Fisher International Memorial Award, beating out books by young think-tanks in 40 countries – is solid proof of that.

And Brian is right to believe that *Gift Horse* is shaping public policy debate in the Atlantic region. It is winning many converts to the view that transfer dependency hurts more than it helps. Just as importantly, it provides an intellectual basis for what many of us were already beginning to intuitively grasp: that economic salvation for our region lies in good business practices, not government intervention.

But, “change the way we *all* think about the economy of Atlantic Canada”? Alas, no. There are holdouts who resist the movement to transform an old politicized economy into a vibrant new one that responds to market opportunities.

## LE MESSAGE DU PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL

---

«CETTE ÉTUDE changera la façon que nous apercevons tous l'économie du Canada de l'atlantique», écrit Brian Lee Crowley, dans la première phrase de la préface du premier livre publié par AIMS, *Looking the Gift Horse In The Mouth: The Impact of Federal Transfers on Atlantic Canada*.

Je voudrais que cette affirmation soit vraie.

Brian a raison, bien sur, de considérer *Gift Horse* comme étant un chef d'oeuvre. Il n'y a pas question de l'importance de cette publication pour AIMS, pour la région atlantique, et pour la littérature déjà existante qui touche sur le développement économique de la région.

Les prix que cet oeuvre a mérités, surtout le *Sir Antony Fisher International Memorial Award*, pour lequel il a dépassé des livres par des organismes d'étude nouveaux provenant de 40 pays, en sont une preuve solide.

Et Brian a raison de croire que *Gift Horse* joue un rôle dans la formation du débat sur la politique publique dans la région atlantique. Il réussit à convaincre plusieurs que la dépendance du transfert nous endommage plus qu'il ne nous favorise. D'importance égale, il nous fournit une base intellectuelle pour ce que plusieurs d'entre nous commençons déjà à croire: que la clé au sauvegard économique pour notre région, c'est les pratiques commerciales efficaces, et non pas l'intervention du gouvernement.

Mais «changer la façon que nous apercevons tous l'économie du Canada de l'atlantique»? Malheureusement, non. Il y en a toujours qui





Nor does everyone accept the wisdom between the covers of AIMS' second landmark book, *Taking Ownership: Property Rights and Fishery Management on the Atlantic Coast*. And a lot of people who agree with *Taking Ownership*, especially those in or close to the fishery, seem hesitant to speak out; their endorsements are whispered. A rights-based fishery remains, in this region, the good idea that dares not speak its name. AIMS is one of the few voices calling clearly and consistently for a serious look at a new approach to replace endless tinkering with failed policies of the past.

What all this means, of course, is that AIMS has lots left to do. Despite three years of marvelous groundwork by Brian and senior policy analyst Fred McMahon, I've landed a tough job. It isn't easy to get people to take new ideas seriously.

But, so far, it's great fun.

I took the reins from Brian July 1, and from the outset my most important priorities have been in two areas. One is to preserve, protect and further disseminate the body of work I inherited from Brian's time in office. The other is to think new thoughts, set new goals, commission new research, publish new work, provoke new discussions.

I'm delighted with the progress we are making on both fronts.

Fred is more actively involved than I am in the *Gift Horse* fray, defending his work with vigour and skill. And he is already researching what I believe will be persuasive follow-up – an analysis of other weak economies that have overcome problems similar to those that retard Atlantic growth.

resistent le mouvement qui vise à transformer une vieille économie diplomatisée en une nouvelle économie forte qui prend avantage des opportunités du marché.

Également, ce n'est pas tout le monde qui accepte la sagesse exprimée dans notre deuxième livre, *Taking Ownership: Property Rights and Fishery Management on the Atlantic Coast*. Beaucoup d'entre ceux qui sont d'accord avec *Taking Ownership*, surtout ceux qui sont liés à l'industrie de la pêche, hésitent à en parler; leur appui est plutôt chuchoté. Une pecherie basée sur les droits semble être, dans cette région, une bonne idée qui n'ose pas s'annoncer. AIMS est parmi les voix rares qui demandent clairement et constamment qu'on considère une nouvelle approche, au lieu de rabâcher des anciennes politiques inefficaces.

Ce que tout cela veut dire, bien sur, c'est qu'il nous reste beaucoup de travail à faire. Malgré 3 ans de travail par Brian et l'analyste de politique Fred McMahon, qui ont réussi à nous établir une bonne base, j'ai entrepris un véritable défi. Ce n'est pas facile de convaincre les gens à prendre de nouvelles idées au sérieux.

Mais, jusqu'à maintenant, je m'y amuse beaucoup.

J'ai pris contrôle de l'opération le 1er juillet, et depuis le début, mes premières priorités touchent deux domaines majeures. D'abord, je vise à préserver, à protéger et à continuer à élargir l'ensemble du travail que j'ai hérité de Brian. Deuxièmement, je vais penser à de nouvelles idées, fixer de nouveaux objectifs, faire faire de nouvelles recherches, faire publier de nouveaux ouvrages, et provoquer de nouvelles discussions.

Je suis très heureux du progrès que nous faisons dans ces deux domaines.

It may also interest readers of this Annual Report to know that other researchers are taking up the challenge put forth in *Gift Horse*: to conduct further research into the effects of transfer dependency. We know of at least two such studies now under way. One is an independent analysis of both the arguments in *Gift Horse* and those of our most vociferous critics. The other involves statistical analysis to test theories put forward in the book. We have no inside information on how this work is going, but we have every confidence that the central arguments of *Gift Horse* will stand up to rigorous analysis. So we are keen to see the results of these studies, and we will let board members and supporters know when the findings are published.

AIMS' other book, *Taking Ownership*, is also proving to have great legs. Critics of rights-based fishing tend to dismiss the idea out-of-hand or merely ignore it, so the task here is to keep the book's central issues in the public eye. We are finding opportunities to do so virtually every month, through speeches and presentations, op-eds or discussions with the media.

So too with school choice, tax policy, privatization and a host of other issues tackled by AIMS' papers during Brian's tenure. Calls from the regional and national media seeking comments on current issues continue to come in at a rate of approximately one a day, giving AIMS a substantial presence in printed and broadcast reports. Fred and I are both writing four columns a month. Between us, we are published regularly in five influential Atlantic dailies, one Western paper and *The Globe and Mail*. In addition, we have contributed intermittently this

Fred est beaucoup plus engagé que moi à l'affaire de *Gift Horse*; il défend son travail avec vigueur et compétence. Il recherche toujours ce que je crois se prouvera une suite convaincante — une analyse d'autres économies faibles qui ont surmonté des obstacles semblables à ceux qui retardent la croissance Atlantique.

Il pourrait aussi intéresser les lecteurs du présent rapport de savoir que d'autres chercheurs entreprennent le défi que nous avons posé dans *Gift Horse*: d'examiner en plus de profondeur les effets de la dépendance aux transferts. Nous sommes au courant d'au moins deux études de ce genre qui se font présentement. Une de ces études est une analyse indépendante des arguments présentés dans *Gift Horse*, ainsi que ceux de nos opposants. L'autre se sert de l'analyse des statistiques pour tester des théories présentées dans notre livre. Nous n'avons aucune information intérieure de la progression de cet ouvrage, mais nous sommes tout à fait confiants que les affirmations de *Gift Horse* se prouvent capables d'endurer une analyse rigoureuse. Nous sommes donc intéressés de savoir les résultats de ces études, et nous part de l'information aux membres du Conseil administratif, ainsi que nos supporteurs, aussitôt que ces conclusions seront publiées.

L'autre livre d'AIMS, *Taking Ownership*, se prouve aussi très débrouillard. Les critiques d'une pêche basée sur les droits ont tendance à ne pas porter attention à l'idée, alors la tâche principale est de s'assurer que les arguments centraux du livre demeurent dans l'oeil public. Nous trouvons des opportunités à ce faire quasiment chaque mois, en faisant des discours et des présentations, en rédigeant des textes d'opinion, ou en en discutant avec les médias.

Ainsi avec le choix d'écoles, la politique d'impôts, la privation et toute une gamme

fall to five or six other publications, in some cases taking the AIMS message to new readers, in other cases reinforcing it.

Early this fall, we reprinted *Taking Ownership* after it sold out its original print run. Orders, many from outside the country, continue to come in. *Gift Horse* also sold out, and we decided not to reprint it as Fred's new book will no doubt supersede it. Continuing orders have, however, exceeded our expectations, and we are filling them by sending out photocopies.

A major change this fall has been replacing the quarterly *Beacon* with the monthly *Independent*, a slimmer fax broadcast. Our hope is that busy readers find it more convenient to receive information from AIMS in smaller, more frequent bites. However, another motivation for the change was financial – The *Beacon* was AIMS' most expensive continuing project, and *The Independent* saves a substantial sum for printing and distribution. Our intention is to carry one major, thought-provoking article per issue – content that, in total, will add up over the year to as much as readers received in four issues of *The Beacon*. Response to the first two issues has been positive, and several dozen readers have asked to have their copies sent by e-mail – an even cheaper distribution method.

We will, of course, continue to publish and distribute more substantial examinations of diverse issues. Material for our first two such papers is in hand for distribution this fall, and others are in various stages of planning.

In addition to Fred's book that will follow up on the themes of *Gift Horse*, we are

de sujets que l'on a touchée durant l'époque de Brian. Nous recevons toujours des appels, dont environ un par jour, des médias régionaux et nationaux qui sont à la recherche de commentaires sur les événements courants, ce qui nous fournit une présence considérable aux rapports imprimés et télévisés. Fred et moi écrivons chacun quatre articles du journal par mois. Entre nous deux, nous sommes publiés régulièrement par cinq journaux canadiens respectes, un journal de l'ouest et *The Globe and Mail*. En plus, nous avons contribué cet automne à cinq ou à six autres publications; quelquefois en transmettant le message d'AIMS à de nouveaux lecteurs, en outre, en le renforçant.

Tôt cet automne, nous avons re-imprime *Taking Ownership* une fois que toutes les copies originellement imprimées ont été vendues. Des commandes, dont plusieurs provenant de l'extérieur du pays, continuent à nous venir en grand nombre. Toutes les copies de *Gift Horse* sont aussi vendues, mais nous avons décidé de ne pas en imprimer d'autres, puisque le nouveau livre de Fred va sans doute le dépasser. Nous recevons beaucoup plus de commandes que nous n'avions prévues, et nous les effectuons en envoyant des photocopies.

Un changement majeur cette automne était le remplacement du *Beacon* trimensuel par *The Independent*, une plus petite publication envoyée mensuellement par télécopieur. Nous espérons que nos lecteurs trouveront ça plus commode de recevoir l'information de AIMS en plus petites parcelles publiées plus souvent. En plus, la motivation financière nous a aussi poussé à faire ce changement – *The Beacon* était notre projet continu le plus coûteux. La publication du *Independent* nous a sauvé une somme considérable pour l'imprimerie et la distribution. Nous avons l'intention de faire publier un article majeur par numéro, et le



planning and have the funding for two more book-length projects – one on sensible regulation, and one on other aspects of good governance.

On the conference front, we put together a stimulating group of speakers this fall for our second annual student conference – a free event for post-secondary students throughout the region. And we are planning a spring conference on the theme of development options for smaller communities and rural parts of the region.

Purdy Crawford's message in this report comments on our continuing success with fund-raising, and Treasurer Martin McKinnon has assembled figures that, I believe, present a healthy picture for AIMS.

This is our first year of operation without general funding assistance from the Donner Canadian Foundation – its generous start-up grant for was for three years only. And, although we continue to face the need for both frugal spending and close attention to further fund-raising, the help of diverse supporters has allowed us to meet the initial challenge of making AIMS sustainable. Sincere thanks to all the businesses and individuals who so generously supported AIMS.

Donner is also continuing its support, though no longer through general funding. But it has provided a generous project grant to help us with Fred's follow-up to *Gift Horse*, and the work on sensible regulation and good governance. And the Weston, Earhart, McCain and Atlas foundations have also funded important projects.

total du contenu sera égal a ce que les lecteurs recevaient avec quatre numéros par année du *Beacon*. La réaction aux deux premiers numéros a été très positive, et plusieurs lecteurs ont demandé qu'on envoie leur copie par courrier électronique – un moyen encore moins coûteux.

Nous allons, bien sûr, continuer à publier et à distribuer des analyses en profondeur de plusieurs sujets. Nous avons entre les mains le matériel pour deux ouvrages qui seront prêts à distribuer cet automne. Nous sommes aussi en train de planifier plusieurs autres publications.

En plus du livre de Fred, qui fera la suite aux thèmes de *Gift Horse*, nous planifions et avons les fonds nécessaires pour deux autres projets aux dimensions de livres. Un de ces écrits discutera de la régulation rationnelle, et l'autre, des aspects divers de la gouvernance efficace.

En ce qui concerne les conférences, nous avons assemblé un groupe stimulant d'orateurs cet automne pour notre deuxième conférence annuelle pour étudiants – un événement gratuit pour les étudiants du post-secondaire dans la région. Nous planifions une conférence du printemps sur le thème des options du développement pour les petites communautés et les parties rurales de la région.

Le message de Purdy Crawford dans ce rapport offre des commentaires sur le succès continu des fonds que nous avons amassés. Le trésorier Martin McKinnon a rassemblé des chiffres qui, à mon avis, présentent un portrait solide pour AIMS.

C'est notre première année d'opération sans l'aide financier général du Donner Canadian Foundation. La contribution généreuse qu'il nous a offerte pour commencer n'a duré que

There are two other kinds of essential support that don't show up in the books. First are the gifts in kind. Air Nova allows us to maintain a genuine regional presence by its gift of airline passes for staff travel and conference speakers, and I-Fax International is helping us hugely with the fax distribution of *The Independent*. Both our legal advisors, McInnes Cooper & Robertson, and our auditors, Doane Raymond, have provided expert help well beyond the remuneration they received, and Discount Car and Truck Rentals provided us with vehicles during our conferences.

Secondly, there are gifts of time that have inestimable value. Purdy's report quite rightly singles out the contribution of Vice-Chairman George Cooper, Secretary Fae Shaw and Treasurer Martin McKinnon. But there are many others, including – indeed, especially – Purdy himself. He has been a tireless fund-raiser and a constant source of sage advice.

We also have not only a formal board of research advisors – a group of top academics we use to help us test ideas – but also a wealth of knowledge embodied in our board. In my early months on the job I have been around to see many of them – a process I hope to continue. Although the board plays no formal role in choosing topics for our attention, I have found these wide-ranging chats help me greatly to understand issues and assess priorities.

And finally, we have an unusually talented and dedicated staff. My view of Fred McMahon's contribution is implicit in much of what I've said about AIMS publications, but equally valuable in her own way is Lynne Pascoe, our Director of

trois années. Malgré le fait que nous sommes toujours obligés de dépenser discrètement et de continuer à collectionner des fonds, l'aide des contributeurs divers nous a permis de continuer l'opération. Un remerciement sincère à toutes les entreprises et à tous les individus qui nous ont appuyés si généreusement.

Donner nous offre son appui continu, mais ne nous fournit plus de fonds généraux. Tout de même, il nous a fourni une contribution très généreuse pour nous aider à faire publier la suite de *Gift Horse*, ainsi que l'oeuvre sur la régulation rationnelle et la gouvernance efficace. Les fondations Weston, McCain et Atlas ont aussi contribué financièrement aux projets importants.

Il y a deux autres sortes d'appui essentiel qui ne paraissent pas dans les livres.

D'abord, il y a les cadeaux de service. Air Nova nous permet de maintenir une présence régionale en nous fournissant des passes d'avion pour les déplacements de notre personnel et de nos conférenciers. I-Fax international nous aide énormément en distribuant par télécopieur *The Independent*. Nos conseillers légaux, McInnes Cooper & Robertson, et nos auditeurs, Doane Raymond, nous ont fourni des contributions d'expertise qui ont tout à fait dépassé la rémunération qu'ils ont reçue, et Discount Car and Truck Rentals nous offrent des véhicules pendant nos conférences.

Deuxièmement, il y a des contributions de temps qui sont de valeur inestimable. Le rapport de Purdy mentionne les contributions du Vice-Président du Comité de l'Administration, George Cooper, la secrétaire, Fae Shaw, et le trésorier Martin McKinnon. Il y en a aussi plusieurs autres, y inclus - peut-être faudrait-il dire surtout, Purdy lui-même. Il travaille sans fatigue à amasser des fonds, et il est une source constante de conseils sages.



Development and Administration.

Lynne's role is an evolving one; early on she did all of the hands-on administration work, but her role as an events co-ordinator is an expanding and vital one. When she took a partial leave of absence mid-way through last year, most of the administration work was turned over to Christoph Wirth-Bulmer, who's proving his worth in keeping us all organized.

With this kind of support, I expect another great year for AIMS.

DON CAYO

*President*

*Atlantic Institute for Market Studies*

Nous avons non seulement un comité formel de conseillers en recherche – un groupe d'académiques qui nous aident à mettre de nouvelles idées à l'épreuve – mais nous réjouissons aussi d'un Conseil d'Administration riche en connaissances.

Lors de mes premiers mois comme Président-Directeur General, j'ai eu l'occasion d'en visiter plusieurs – un processus que j'espère continuer. Même si le Conseil d'Administration ne joue pas de rôle formel à choisir des topiques auxquels nous porterons attention, je trouve que ces discussions divers m'aident énormément à comprendre les sujets et à évaluer nos priorités.

Finalement, nous avons un personnel anormalement talentueux et dédié. Mon point de vue concernant la contribution de Fred McMahon est implicite aux commentaires que j'ai faits de nos publications. Il est de même pour Lynne Pascoe, notre Directrice du Développement et d'Administration. Le rôle de Lynne évolue constamment; au début, elle faisait tout le travail «hands-on» administratif, mais son rôle de co-ordinatrice d'événements grandit jusqu'au point d'être essentiel. Quand elle est allée en conge sabattique partiel au milieu de l'année dernière, la plupart du travail administratif a été mis entre les mains de Christoph Wirth-Bulmer, qui prouve sa valeur en nous aidant tous à demeurer bien organisés.

Avec un tel système d'appui, je m'attends a une autre excellente année pour AIMS.

DON CAYO

*Le Président-directeur général*

*Atlantic Institute for Market Studies*

RAPPORT  
ANNUEL

## THE BEACON BECOMES INDEPENDENT

---

**T**HE BEACON, AIMS QUARTERLY PUBLICATION, has always had a mind of its own, thoughtful and feisty. Starting this fall, however, it became truly *Independent*.

*The Independent* is the name chosen for our new monthly fax broadcast to replace the printed bulletin. We made the change for two practical reasons: first, to reach readers with a more focused and more frequent publication, and secondly to save money. *The Beacon* was, aside from salaries, AIMS' greatest recurring expense.

The fax broadcast is inherently more economical than printed paper, and the savings for AIMS are even more dramatic thanks to the help of I-Fax International. This Halifax-based company, which does business around the world, is distributing *The Independent* for only the cost of the phone calls. This makes a good deal even better.

The first issue of *The Independent* was actually distributed by mail to alert subscribers to the change and to ensure that we had current fax numbers for all our readers. It was similar in format to those that are to follow, but its content – an introduction and look-ahead by AIMS new president, Don Cayo – was less focused on issues than we expect subsequent editions to be.

In the second issue, senior policy analyst Fred McMahon wrote in *Our Last Best Economic Hope – and How to Blow It* about the dangers inherent in politicized spending when long-anticipated resource wealth starts flowing into Atlantic Canada, especially Newfoundland.

## THE BEACON DEVIENT INDÉPENDANT

---

**T**HE BEACON, LA PUBLICATION TRIMENSUELLE d'AIMS, fut toujours indépendant d'esprit, pensif et plein de vie. Dès cet automne, il est devenu véritablement *Independent*.

*The Independent* est le nom que nous avons adopté pour notre nouvelle publication mensuelle, distribuée par télécopieur, qui remplace le bulletin imprimé. Nous avons fait ce changement pour deux raisons pratiques: d'abord, pour fournir à nos lecteurs une publication plus directe et plus souvent publiée, et deuxièmement, pour sauver l'argent. Autre que les salaires des employés, *The Beacon* était notre dépense continue principale.

La distribution par télécopieur est plus économe que du papier imprimé, et l'économisation pour AIMS est encore plus dramatique grâce à l'aide du I-Fax International. Cette compagnie basée à Halifax, qui a des affaires partout au monde, distribue *The Independent*, et nous ne payons que les frais des appels téléphoniques. Le coût est donc réduit encore plus.

Le premier numéro du *Independent* était distribué par courrier afin d'informer les personnes abonnées du changement, et de s'assurer que nous ayons des numéros du télécopieur courants pour tous nos lecteurs. Le format ressemble celui des numéros qui sont à suivre, mais le contenu (une introduction et des prédictions pour l'avenir par notre nouveau Président-Directeur Général, Don Cayo) était moins centré sur les sujets de politique que les prochaines éditions le seront. Dans le deuxième numéro, l'analyste de politique Fred McMahon a écrit *Our Last Best Economic Hope (and How to Blow It)*, à propos des dangers inhérents aux dépenses politicisées quand la richesse-ressource atteint le Canada de l'atlantique, surtout Terre-Neuve.

Les deux dernières éditions du *Beacon* contenaient le mélange habituel d'analyse et de commentaires.

The last three *Beacons* contained their usual mix of analysis and comment. The Autumn 1996 edition featured a cover story on *Looking the Gift Horse in the Mouth: The Impact of Federal Transfers on Atlantic Canada* – AIMS' first book, which was just off the press at that time. It also introduced Purdy Crawford, who was just taking over from Cedric Ritchie as the Chairman of the Institute, and directors John Crosbie and Peter Nicholson. Inside was the text of speech by Brian Crowley, the President, entitled *Spend Now! The Next Generation Can Pick Up the Bill*. Senior Policy Analyst Fred McMahon contributed an opinion piece, *It's Time to Re-Think ACOA*; there was a centre spread on AIMS' second book, *Taking Ownership: Property Rights and Fisheries Management on the Atlantic Coast*; and Kevin Lacey, a student intern at the time and currently a valued friend of AIMS, wrote *Reforming Education: The Income-Contingent Way*.

*Taking Ownership* and *Gift Horse* dominated the Winter 1997 *Beacon* as well. Fred McMahon wrote both a response to the initial onslaught of criticism about *Gift Horse* and a cover piece on the essential arguments of *Taking Ownership*. This issue also contained a report on *Rising Tide*, AIMS' conference on rights-based fishing on the Atlantic coast, and a commentary by Robert H. Knox, former Executive Director of the Internal Trade Secretariat, that examined the inter-provincial trade deal and worrisome signs that it is already unravelling.

The Spring 1997 *Beacon* featured *Choosing Better Schools in Atlantic Canada* – an overview of issues discussed at AIMS' second annual conference. There was also a report on *Taking Control*, AIMS' first student conference, and Brian Crowley contributed two opinion pieces – *Why We Need to Steam Ahead with Port Privatization*, and *More Spending, More Dependence: The Answer to Aboriginal Policy?*

L'édition d'automne 1996 traitait un article à propos de *Looking the Gift Horse in the Mouth: The Impact of Federal Transfers on Atlantic Canada* (le premier livre publié par AIMS, tout justement sorti à l'époque) Il nous a aussi présenté Purdy Crawford, qui venait juste de remplacer Cedric Ritchie comme Président du Conseil d'Administration, et les directeurs John Crosbie et Peter Nicholson. A l'intérieur du numéro, le texte du discours par Brian Crowley intitulé *Spend Now! The Next Generation Can Pick Up The Bill*. L'analyste politique Fred MacMahon a contribué un texte d'opinion: *It's Time to Re-think ACOA*; il y avait une affichage sur le deuxième livre d'AIMS, *Taking Ownership: Property Rights and Fisheries Management on the Atlantic Coast*; et Kevin Lacey, étudiant interne à l'époque et présentement un ami valorisé de l'Institut, a écrit *Reforming Education: The Income-Contingent Way*.

*Taking Ownership* et *Gift Horse* ont également dominé le *Beacon* d'hiver 1997. Fred McMahon a rédigé une réponse aux critiques initiales du livre *Gift Horse*, ainsi qu'une description des arguments présentés dans *Taking Ownership*. Ce numéro contenait également un rapport sur *Rising Tide*, la conférence offerte par AIMS sur la pêche basée sur des droits sur la côte Atlantique, et un commentaire par Robert H. Knox, ancien Directeur Exécutif du Secrétariat d'Échange Interne, qui examina l'entente d'échange inter-provinciale, et les signes inquiétants qu'elle tombe déjà à l'eau.

Le *Beacon* du printemps 1997 incluait, parmi d'autres, *Choosing Better Schools in Atlantic Canada* (un aperçu général des thèmes discutés à la deuxième conférence annuelle de AIMS). Il y paraissait aussi un rapport sur *Taking Control*, le premier conférence de AIMS pour étudiants. Brian Crowley y a également contribué deux textes d'opinion: *Why We Need To Steam Ahead with Port Privatization*, et *More Spending, More Dependence: The Answer to Aboriginal Policy?*

### Looking the Gift Horse in the Mouth: The Impact of Federal Transfers on Atlantic Canada

*Looking the Gift Horse in the Mouth: The Impact of Federal Transfers on Atlantic Canada*, argues that large scale wealth transfers to Atlantic Canada since the late 1960s introduced serious economic distortions that more than offset benefits from the transfers. Written by AIMS Senior Policy Analyst Fred McMahon, the book nonetheless holds that such transfers can benefit an economy if they are directed to productive investment in such things as health care, education and infrastructure.

This was largely the case in the 1960s, but the book shows that the rapid increase in transfers after the late 1960s was largely directed away from such activities. The large transfers of wealth to the region in the early 1970s – acting like both an increase in the regional money and a fiscal stimulus – inflated wages, reducing the region's competitiveness and indigenous economic activity.

*Gift Horse* also reviews the international evidence on wealth transfers to other jurisdictions. This evidence shows that such transfers – whether foreign aid, regional aid as in Canada and Europe, or windfall resources wealth – fail to provide benefits to the recipient economy and often produce long-term damage.

AIMS' first book won wide regional and national attention, becoming one of the most controversial books ever published about the Atlantic Canadian economy. It garnered international attention when it was awarded the 1997 Sir Antony Fisher International

*Looking the Gift Horse in the Mouth: The Impact of Federal Transfers on Atlantic Canada*, affirme que des transferts de fonds significatifs au Canada de l'atlantique depuis les années 1960 présentèrent des distortions économiques sérieuses qui ont plus que débalancé les bénéfices des tels transferts. Écrit par l'analyste de politique Fred McMahon, ce livre maintient tout de même que de tels transferts peuvent aider l'économie s'ils sont orientés vers un investissement productif; les services de la santé, l'éducation, et l'infrastructure, pour en nommer quelques-uns.

Pour la plupart, ce fut le cas aux années 1960, mais le livre nous montre que l'augmentation rapide des transferts après la fin de cette décennie furent largement orientés vers d'autres activités. Les transferts de fonds à notre région au début des années 1970 – s'agissant à la fois comme augmentation de l'argent régional et stimulus fiscal – a causé un haussement de salaires, ce qui diminuait le potentiel de concurrence, ainsi que l'activité économique indigène de la région.

*Gift Horse* revise aussi l'évidence internationale sur des transferts de richesse à d'autres juridictions. Cette évidence démontre que de tels transferts – que ce soit de l'aide étrangère, l'aide régionale telle qu'au Canada et en Europe, ou des ressources non-attendues – ne fournissent pas de bénéfices à l'économie receveur, et produisent souvent des dommages à long terme.

Le premier livre publié par AIMS a mérité l'attention régional et national, et est devenu une des publications les plus controversées à sujet de l'économie du Canada de l'atlantique. Il a attiré l'attention



Memorial Award. The judges were Nobel Laureate in economics James Buchanan; Norman Macrae, former deputy editor of the *Economist*; Israel Kirzner, distinguished professor of economics at New York University; former Italian foreign minister Antonio Martino, presently professor of economics at the University of Rome; Alex Chafuen, President of the Atlas Research Foundation; Henri Lepage, head of Institut Euro 92; and Edwin G. West, professor emeritus at Carleton University.

internationale quand il a mérité le Sir Antony Fisher Memorial Award de 1997. Les juges étaient le lauréat Nobel en économie James Buchanan; Norman Macrae, l'ancien assistant-rédacteur du *Economist*; Israel Kirzner, professeur distingué d'économie à l'Université du New York, l'ancien ministre des affaires étrangères Italien, Antonio Martino, qui est présentement professeur d'économie à l'Université de Rome; Alex Chafuen, le président du Atlas Research Foundation, Henri Lepage, tête du Institut Euro 92; et Edwin G. West, professeur emeritus à l'Université Carleton.

## Taking Ownership: Property Rights and Fishery Management on the Atlantic Coast

*Taking Ownership: Property Rights and Fishery Management on the Atlantic Coast*, edited by former AIMS' president Brian Lee Crowley, provides a wide-ranging overview of the emergence of property rights in the fishery and its application to Atlantic Canada. As Memorial University President A. W. May says in his foreword:

As we emerge from the longest—if not the worst—crisis in some five centuries of exploitation of the Atlantic groundfish, it is time to consider alternatives. . . . [*Taking Ownership*] outlines an alternative regime based on individual property rights in the harvesting of marine resources. It provides both the theoretical underpinnings of rights-based fisheries exploitation and a summary of practical experience in a variety of jurisdictions.

The book grew out of a high-level conference on the fisheries in St. John's, Newfoundland, which brought national and international experts on the fishery together with regional leaders from the harvesting sector, business, labour, government and the academic world. *Taking Ownership*, AIMS'

*Taking Ownership: Property Rights and Fishery Management on the Atlantic Coast*, redacté par l'ancien Président - Directeur Général de AIMS, Brian Lee Crowley, donne un aperçu général de l'émergence d'une pêcherie basée sur les droits, et son application au Canada de l'atlantique. Le président de l'Université Memorial, A. W. May, écrit dans le préface:

Tandis que nous émergeons de la plus longue—sinon la pire—des crises en cinq siècles d'exploitation des poissons de mer dans l'Atlantique, il est le temps de considerer des actions alternatives. . . . [*Taking Ownership*] nous expose une régime alternative basée sur les droits de propriété individuels dans la cueillette des ressources marines. Ce livre fournit une base théorique de l'exploitation d'une pêcherie basée sur les droits, ainsi qu'une sommaire d'expérience pratique dans une variété de juridictions.

Le livre est né d'une conférence exécutif sur les pêcheries à St. John's, Terre-Neuve, qui a réuni des experts nationaux et internationaux de la pêcherie avec des mèneurs régionaux des secteurs de la cultivation, des affaires, du labeur, et du gouvernement, ainsi que du monde académique. *Taking Ownership*, le



second book, featured articles from some of the world's most respected authorities on the fisheries.

- ♦ Anthony D. Scott, professor emeritus of economics at the University of British Columbia, provided an overview of a key concept in the property rights debate, the Individual Transferable Quota (ITQ). He described the evolution of the concept, what it means today, and likely directions for the future.
- ♦ Ragnar Arnason, professor of fisheries economics at the University of Iceland, described the application of varying degrees of property rights in six fishing nations.
- ♦ R. Quentin Grafton of the Department of Economics at the University of Ottawa showed the surprising degree to which property rights have been adopted in a number of Atlantic Canada's fisheries. He gives an overview of the experience in these fisheries.
- ♦ Donald R. Leal is senior associate at the Political Economy Research Center in Bozeman, Montana. He analyzes an alternative to both the current regulatory regime and ITQs: community-run fisheries, where ownership is held by fishing communities.
- ♦ Elizabeth Brubaker, executive director of Environment Probe, examines the improved ecological management of the fisheries that flows from property rights.
- ♦ Gordon R. Munro, professor of economics at the University of British Columbia, analyses international issues that arise from establishing property rights in the fishery.
- ♦ William Apold, president of Halifax-based TAVEL Ltd., and TAVEL senior consultant Stanton Guy, examine technology to police property rights in the fishery.

deuxième livre de AIMS, inclut des articles de quelques-uns des experts de la pêche les plus respectés du monde.

- ♦ Anthony D. Scott, professeur emeritus d'économie à l'Université du Colombie-Britannique, nous a fourni un aperçu général d'un concept clé dans le débat des droits de la propriété, le Quota Transferable Individuel (QTI). Il a décrit l'évolution du concept, ce qu'il signifie aujourd'hui, et des directions probables pour l'avenir.
- ♦ Ragnar Arnason, professeur d'économie de la pêche à l'Université d'Iceland, décrit l'application des degrés variants de droits de la propriété en six pays où il existe une industrie de pêche.
- ♦ R. Quentin Grafton, du département de l'économie à l'Université d'Ottawa, démontre le degré surprenant auquel les droits de la propriété ont été adoptés dans plusieurs des pêcheries du Canada de l'atlantique. Il donne un aperçu général des expériences de ces pêcheries.
- ♦ Donald R. Leal est associé senior au Political Economy Research Center à Bozeman, Montana. Il analyse une alternative au régime régulateur courant et aux QTI: des pêcheries gérés par la communauté, où les communautés de pêche sont propriétaires des stocks du poisson.
- ♦ Elizabeth Brubaker, directrice executive du Environment Probe, examine la gestion écologique amélioré des pêcheries qui provient des droits de la propriété.
- ♦ Gordon R. Munro, professeur d'économie à l'Université de la Colombie-Britannique, analyse les controverses internationales qui découlent de l'établissement des droits de la propriété dans les pêcheries.
- ♦ William Apold, président du TAVEL Ltée. à Halifax, et le consultant senior du TAVEL, Stanton Guy, examinent la technologie pour le contrôle des droits de propriété dans les pêcheries.

## Rising Tide? Rights-Based Fishing on the Atlantic Coast

*Rising Tide? Rights-Based Fishing on the Atlantic Coast* contains the proceedings of AIMS high-level, closed-door conference on the fisheries in St. John's, Newfoundland, in the autumn of 1996. Among the presentations included in the proceedings are:

- ◆ *Rights-Based Fishing in Atlantic Canada: The Context* by A. W. May, president of Memorial University. May examines the current state of the Atlantic fisheries and the need to examine alternatives to the current regime.
- ◆ *Community and Social Impact of Rights-based Fishing* by Earle McCurdy, president of the Newfoundland-based Fish Food and Allied Workers union. He acknowledges that rights-based fishing has "positive and negative aspects", but urges limits on quota transferability, accumulation, ownership by non-fishers, and duration.
- ◆ *Kiwi Quotas: Ten Years of Tradeable Fishing Rights in New Zealand*, by Basil Sharp, professor of economics at the University of Auckland, examines the New Zealand experience.
- ◆ *Property Rights as a Management Tool*, by Pat Chamut, Assistant Deputy Minister, Fisheries Management, Department of Fisheries and Oceans. Chamut examines Canada's experience with traditional regulation-based fishery management, and the more recent experience with limited ownership rights in some fisheries.

*Rising Tide? Rights-Based Fishing on the Atlantic Coast* raconte les événements de la conférence exécutive à portes fermées en automne 1996. Parmi les présentations données aux conférences:

- ◆ *Rights-Based Fishing in Atlantic Canada: The Context* par A.W. May, Président de l'Université Memorial. May regarde l'état courant des pêcheries atlantiques et la nécessité d'examiner des alternatives au régime courant.
- ◆ *Community and Social Impact of Rights-based Fishing* par Earle McCurdy, Président du Fish Food and Allied Workers Union, basé à Terre-Neuve. Il concède que la pêche basée sur les droits a des aspects positifs et négatifs, mais il recommande que des limites soient placés sur la transférabilité des quotas, l'accumulation, la possession par des non-pêcheurs, et la durée.
- ◆ *Kiwi Quotas: Ten Years of Tradeable Fishing Rights in New Zealand*, par Basil Sharp, professeur d'économie à l'Université d'Auckland, examine les expériences de la Nouvelle-Zélande.
- ◆ *Property Rights as a Management Tool*, par Pat Chamut, assistant au ministre-député, département des pêcheries et des océans. Chamut examine l'expérience du Canada avec la gestion traditionnelle des pêcheries, basée sur les règlements, ainsi que les expériences plus récentes avec les droits de propriété limités pour quelques pêcheries.

- ♦ *Quotas, Responsibility and Fishing: How They Work Together in Practice*, by Jean Guy d'Entremont, owner-operator of Inshore Fisheries Ltd., a small fish harvesting and processing company in West Pubnico, Nova Scotia. D'Entremont examines quota usage in his industry and its potential for the future.

The proceedings examine a number of other issues including how to make a rights-based fishery work in Atlantic Canada, the globalisation of the market for fish, and a review of some rights-based fisheries in the United States.

- ♦ *Quotas, Responsibility and Fishing: How They Work Together in Practice*, par Jean Guy d'Entremont, propriétaire de Inshore Fisheries Ltd., une petite compagnie de cueillette et de production du poisson au Pubnico d'Ouest, Nouvelle-Écosse. D'Entremont discute l'usage des quotas dans son industrie et son potentiel pour l'avenir.

Les procédures examinent aussi plusieurs autres sujets, y inclus: comment faire fonctionner une pêcherie basée sur les droits au Canada de l'atlantique, la globalisation du marché pour le poisson, et une révision de quelques pêcheries basées sur les droits aux États-Unis.

### Allocating the Catch Among Fishermen: A Perspective on Opportunities for Fisheries Reform

*Allocating the Catch Among Fishermen: A Perspective on Opportunities for Fisheries Reform* was written by Peter H. Pearse, a specialist in natural resource economics and policy at the University of British Columbia and an internationally recognized leader in the debate on rights-based fishing. He was the sole commissioner of two Royal Commissions on resources policy: one on British Columbia's forest resources in the 1970s and one on Canada's Pacific fisheries in the 1980s. He was a leading adviser in the re-making of the New Zealand fisheries in the 1980s.

Pearse examines the evolution of various regimes in the fisheries and the development of the concept of rights-based fishing. He explains the inadequacy of traditional regulatory regimes and how a rights-based fishery mitigates these problems.

*Allocating the Catch Among Fishermen: A Perspective on Opportunities for Fisheries Reform* est écrit par Peter H. Pearse, un spécialiste en économie et la politique des ressources naturelles à l'Université de la Colombie-Britannique et un meneur reconnu sur la scène internationale au débat sur la pêcherie basée sur les droits. Il était le seul commissaire de deux Commissions Royales sur la politique des ressources: une sur les ressources forestières de la Colombie-Britannique aux années 1970, et l'autre sur les pêcheries au pacifique du Canada aux années 1980. Il était conseiller dirigeant dans le ré-établissement des pêcheries de la Nouvelle-Zélande aux années 1980.

Pearse examine l'évolution des régimes variantes aux pêcheries et le développement du concept de la pêche basée sur les droits. Il explique l'inefficacité des régimes traditionnelles de régulation, et comment une pêcherie basée sur les droits aide à solutionner ces problèmes.

## Charter Schools in Atlantic Canada: An Idea Whose Time has Come

*Charter Schools in Atlantic Canada: An Idea Whose Time has Come* is a primer on the establishment of charter schools in Atlantic Canada. It reviews accumulating evidence that charter schools are not only superior for their students, but also improve the rest of the school system by providing competition and new ideas.

With the assistance of Fred McMahon, *Charter Schools* was prepared by Dr. Joe Freedman, head of the Alberta-based Society for Advancing Education Research. Freedman, a medical doctor, became disenchanted with the education his two daughters were receiving in Alberta. Believing there must be a better way, he reviewed the evidence from different systems from around the world. Virtually single-handedly, he launched the successful drive for charter schools in Alberta.

*Charter Schools* reviews problems with the public education system, and the low student capabilities that result. It describes the impact of differing types of charter school legislation. The booklet gives parents, teachers and community leaders practical advice on moving the charter school movement forward in Atlantic Canada.

*Charter Schools in Atlantic Canada: An Idea Whose Time has Come* est une rédaction sur l'établissement des écoles Charter au Canada de l'atlantique. Il révisé l'évidence accumulante que les écoles Charter sont non seulement supérieures pour les élèves, mais améliorent tout le système scolaire en fournissant la compétition et de nouvelles idées.

À l'aide de Fred McMahon, *Charter Schools* était préparé par Dr. Joe Freedman, le tête de la *Society for Advancing Education Research*, basée en Alberta. Freedman, un docteur en médecine, est devenu désenchanté de l'éducation que ses deux filles recevaient en Alberta. Convaincu que les choses devraient et pourraient être changées, il a révisé l'évidence de plusieurs systèmes différents autour du monde. Quasiment tout seul, il a fait déclencher la lutte pour les écoles Charter en Alberta, et il a eu du succès.

*Charter Schools* révisé des problèmes avec le système d'éducation publique, et les habilités faibles des élèves qui y sont un résultat. Il décrit l'impact de plusieurs différentes sortes de législation des écoles Charter. Le livret donne aux parents, aux enseignants, et aux meneurs de la communauté, des conseils pratiques sur l'avancement du mouvement pour les écoles Charter au Canada de l'atlantique.

RAPPORT  
ANNUEL



## Choosing Better Schools: Does School Choice Improve Standards, Performance and Accountability?

*Choosing Better Schools: Does School Choice Improve Standards, Performance and Accountability?* is a collection of the proceedings AIMS' second annual conference in Fredericton, NB, in the spring of 1997. It attracted participants from across Canada. Among the presentations of experts from across North America and from the United Kingdom are:

- ◆ An overview of key issues in the charter school debate, by Helen Raham, executive director of the BC-based Society for the Advancement of Excellence in Education. Raham taught elementary school in British Columbia for 30 years prior to taking on her current position. She reviews accountability issues for charter schools, the role of teachers and the impact of charter schools on the public education system.



**Howard Fuller (front), Distinguished Professor and Director of the Institute for the Transformation of Learning at Marquette University in Milwaukee, takes notes during a speech at the "Choosing Better Schools" conference in Fredericton, NB.**

- ◆ Mark Holmes, a former teacher and high school principal in Saint John, NB, has been a professor and senior administrator at the prestigious Ontario Institute for Studies in Education. The author of several books on education, he reviews the situation across Canada and suggests approaches for establishing charter schools in Atlantic Canada.
- ◆ Heather-jane Robertson is Director of Professional Development for the Canadian Teachers' Federation and co-

*Choosing Better Schools: Does School Choice Improve Standards, Performance and Accountability?* est une collection des minutes de la deuxième conférence annuelle de AIMS a Fredericton, N.-B. au printemps 1997. Il a attiré des participants de partout au Canada. Parmi les présentations des experts de partout en Amérique du Nord, ainsi que la Grande-Bretagne:

- ◆ Un aperçu général des questions clés au débat sur les écoles Charter, par Helen Raham, directrice executive de la Society for Advancement of Excellence in Education, basée en Colombie-Britannique. Raham a enseigné au niveau élémentaire pendant 30 ans avant d'entreprendre sa courante position. Elle revise des conflits d'imputabilité pour les écoles Charter, le rôle des enseignants, et l'impact des écoles Charter sur le système d'éducation publique.

- ◆ Mark Holmes, qui était enseignant et directeur d'un école secondaire à Saint John, N.-B., est professeur et administrateur au prestigieux Ontario Institute for Studies in Education. L'auteur de plusieurs livres sur l'éducation, il regarde la situation à travers le Canada, et suggère des approches pour l'établissement des écoles Charter au Canada de l'Atlantique.
- ◆ Heather-jane Robertson est la directrice du développement professionnel pour la Fédération Canadienne des Enseignantes et Enseignants, et la co-auteure de *Class*



author of *Class Warfare: The Assault on Canada's Schools*. She says it's a myth that Canada's school system is in crisis, and charter schools primarily attract only the better off in society and fail to produce superior results.

- ◆ Howard Fuller, Distinguished Professor of Education and Director for the Transformation of Learning at Marquette University in Milwaukee, worked to introduce choice in the Milwaukee school system when he was its superintendent. He described his experiences and analyses how school choice helps poor students in Milwaukee.
- ◆ Chester E. Finn, a former U.S. assistant secretary of education and staff assistant to the President of the United States, is John H. Olin Fellow at the Hudson Institute and professor of education and public policy at Vanderbilt University. He provides a report card on the most recent experience with charter schools in the United States.

The proceedings also present information on other issues, including the review of an individual school and state-wide experience in Massachusetts and Arizona.

*Warfare: The Assault on Canada's Schools*. Elle affirme que c'est un mythe que le système scolaire canadien est en état de crise, et les écoles Charter n'attirent généralement que les privilégiés dans la société, et ne produisent pas de résultats supérieurs.

- ◆ Howard Fuller, professeur distingué d'éducation et directeur pour la transformation d'apprentissage à l'Université Marquette à Milwaukee, travaillait pour introduire le choix des écoles au système scolaire de Milwaukee quand il y était le surintendant. Il décrit ses expériences et analyse les façons que le choix des écoles a pu aider les élèves désavantagés à Milwaukee.
- ◆ Chester E. Finn, ancien assistant au secrétaire de l'éducation et assistant du personnel au Président des États-Unis, est John H. Olin Fellow au Hudson Institute et professeur d'éducation et de la politique publique à l'Université Vanderbilt. Il présente un bulletin sur l'expérience la plus récente des écoles Charter aux États-Unis.

On y présente aussi de l'information sur d'autres sujets, y inclus l'exposé d'une école individuelle, et les expériences à travers les états de Massachusetts et d'Arizona.

### **New Brunswick's Power Failure: Choosing a Competitive Alternative**

*New Brunswick's Power Failure: Choosing a Competitive Alternative* was written by Tom Adams, of the Toronto-based Energy Probe. Adams reveals that NB Power is bearing excessive debt, excess generating capacity, unduly high operating costs, inappropriate accounting, and major risks, especially related to its nuclear production at the Point Lepreau generating station. Adams argues "New Brunswick's monopoly-based electricity system should be restructured to create an open, competitive system."

*New Brunswick's Power Failure: Choosing a Competitive Alternative* est écrit par Tom Adams, de l'agence Energy Probe, basé à Toronto. Adams révèle que NB Power a d'immenses dettes, la capacité de génération en excès, des coûts d'opération immodérés, la comptabilisation inappropriée, et des risques majeurs, surtout en ce qui concerne la production d'énergie nucléaire à la station de génération à Point Lepreau. Adams affirme que «Le système d'électricité du Nouveau-Brunswick devrait être réstructuré

He urges an ongoing overview of NB Power's operations, financial state and business plans to increase accountability. He recommends a number of options to reduce costs and increase efficiency and safety. He says NB Power "should be structurally separated into separate corporate entities. Power generation and marketing, which are naturally competitive, should take place in an open, competitive market. Transmission, distribution and system dispatch should be separated structurally from competitive functions and subject to regulation."

pour créer un nouveau système ouvert et qui favorise la concurrence.»

Adams encourage une mise à jour continuée des opérations, de l'état financier, et des planifications d'affaires pour augmenter l'imputabilité du NB Power. Il recommande plusieurs options pour réduire les dépenses et augmenter l'efficacité et la sécurité. Il dit que NB Power devrait être «divisé en entités séparés. La production et le marketing de l'électricité, qui sont naturellement compétiteurs, devraient avoir lieu dans un marché ouvert et compétiteur. La transmission, la distribution, et la diffusion des systèmes devraient être séparés en structure des fonctions compétiteurs, et sujettes à regulation.»

### Energizing New Brunswick Power: A brighter Future for Consumers and Taxpayers

*Energizing New Brunswick Power: A brighter Future for Consumers and Taxpayers*, by Tom Adams, is a follow-up to *New Brunswick's Power Failure*. It examines developments since publication of the first study, including NB Power testimony before New Brunswick's Legislative Standing Committee on Crown Corporations in the fall of 1996.

Adams advises the provincial government to study ways to secure the provincial power supply in the event of continued problems at the Point Lepreau nuclear station and to consider early closure of the station. The report also recommends that the City of Edmundston continue to pursue competitive power options as a means of providing a benchmark against which New Brunswickers could measure NB Power's efficiency.

*Energizing New Brunswick Power: A brighter Future for Consumers and Taxpayers*, par Tom Adams, est la suite à *New Brunswick's Power Failure*. Cet écrit examine les développements depuis la publication du premier étude, y inclus le témoignage fait par NB Power devant *New Brunswick's Legislative Standing Committee on Crown Corporations* en automne 1996.

Adams conseil au gouvernement provincial d'étudier des façons de sauvegarder les ressources provinciales d'électricité au cas des problèmes continus au station nucléaire Point Lepreau, et de considérer la fermeture avant terme de la station. Le rapport recommande aussi que la ville d'Edmundston continue à poursuivre les options de l'électricité compétitive, afin de fournir une base par laquelle les Neo-Brunswicois pourraient mesurer l'efficacité du NB Power.

## CONFERENCES

---

### **AIMS' Second Annual Conference Choosing Better Schools: Does School Choice Improve Standards, Performance and Accountability?**

CANADA'S ABILITY TO COMPETE DEPENDS ON the success of our education system, and Canadians are searching for successful and innovative schools for the future.

Parents want the best possible education for their children, and students want to be challenged, motivated and look forward to a successful and promising future.

School choice – allowing parents and students to choose their own schools and make the schools compete to attract students – is an innovation shaking up the education world.

The most common form of school choice is charter schools. In his recent state of the union speech President Bill Clinton called for the establishment of over 3000 charter schools in his country by the year 2000. In Britain there are now over 1000 grant-maintained (charter) schools and in New Zealand every school is a charter school. Canada's first three charter schools are in operation now in Alberta.

At its second annual conference, AIMS brought to Fredericton, NB some of the most prominent experts in educational research, administration and teaching. They joined parents, government officials, teachers'

## CONFÉRENCES

---

### **Second conférence annuelle de AIMS Choosing Better Schools: Does School Choice Improve Standards, Performance and Accountability?**

L'HABILITÉ DU CANADA À CONCURRENCER dépend du succès de notre système d'éducation, et les canadiens cherchent des écoles efficaces et modernes pour l'avenir.

Les parents veulent la meilleure éducation possible pour leurs enfants, et les élèves désirent qu'on leur lance des défis, qu'on les motive, et qu'on leur donne les habilités dont ils auront besoin pour avoir du succès dans la vie.

Le choix des écoles (le fait de permettre aux parents et aux élèves de choisir leurs écoles, et de forcer les écoles de concurrencer pour attirer des élèves) est une innovation qui

bouleverse le monde d'éducation. La forme la plus commune du choix des écoles, c'est les écoles Charter. Dans son discours récent sur l'état de l'Union, le Président Bill Clinton a exprimé un désir d'établir plus de 3000 écoles Charter dans son pays avant l'an 2000. En Grande-Bretagne, il existe plus de 1000 écoles qui subsistent sur les fonds du gouvernement, c'est à-dire, les écoles Charter. En Nouvelle-Zélande, toutes les écoles sont des écoles Charter. Les trois premières écoles Charter canadiens sont présentement en opération en Alberta.

A notre deuxième conférence annuelle à Fredericton, nous avons accueilli quelques-



**Brian Lee Crowley, President of the Atlantic Institute for Market Studies (centre), in conversation with Olive Newland, Director, Information and Publications for the Grant Maintained Schools Centre in High Wycombe, Bucks, England (left), and Darlene Perner from the Department of Education in Fredericton, NB.**

union leaders, trustees, students and others with an interest in ensuring that Canada's education system can meet the challenges of the new century. Delegates from every province east of Saskatchewan heard the latest research and practical experience as presented by our speakers.

Mark Holmes, a senior administrator with the prestigious Ontario Institute for Studies in Education opened the conference by setting the stage followed by stimulating and thought provoking presentations by Chester Finn, a leading expert on school choice from Washington's Hudson Institute; Howard Fuller, Distinguished Professor of Education and Director of the Institute for Transformation of Learning at Marquette University; Heather-jane Robertson, Canadian Teachers Federation; Olive Newland from the Grant Maintained School Centre in Britain, and Canada's Joe Freedman, Helen Raham, Dennis Cochrane, John McCarthy, and Bob Macmillan.

uns des experts les plus respectés dans les domaines de la recherche éducative, l'administration et l'enseignement. Ils se sont réunis avec des parents, des officiels du gouvernement, des têtes d'unions d'enseignants, des membres de conseils scolaires, des étudiants, et d'autres qui s'intéressent à s'assurer que le système éducatif du Canada sera capable de rencontrer les défis du nouveau siècle. Des délégués de toutes les provinces à l'est du Saskatchewan ont entendu les recherches et l'expérience pratique les plus récents présentés par nos conférenciers.

Mark Holmes, administrateur au prestigieux Ontario Institute for Studies in Education, a ouvert la conférence en établissant la scène. Il était suivi par des présentations stimulants et réfléchis par Chester Finn, un expert dans le domaine du choix des écoles du Hudson Institute à Washington; Howard Fuller, professeur distingué en éducation et directeur du Institute for Transformation of Learning à l'Université Marquette; Heatherjane Robertson de la Fédération Canadienne des Enseignantes et Enseignants; Olive Newland du Grant Maintained School Centre en Grande-Bretagne; et les canadiens Joe Freedman, Helen Raham, Dennis Cochrane, John McCarthy et Bob Macmillan.

**Here's what some of the attendees had to say:**

**Nous avons recueilli quelques commentaires de ceux qui ont assisté à la conférence:**

*Excellent presentations. It's good to hear what's happening elsewhere, when the focus is on information, not indoctrination.* Frances Brogan, Woodstock, NB.

*Very knowledgeable speakers, tolerant & experienced moderators, great participation & a fantastic learning experience.* Michael Ojoleck, Port Hood, NS.

*Appreciate the difference re: perspective as well as the variety in format; some very insightful opinions shared by both presenters & participants.* David Landry, Director, Strategic Planning, Halifax Regional School Board, Halifax, NS.

*Great conference! Ask Quebec to participate...next time!* Judy Fay, Chairman, Saguenay School Board, Jonquière, PQ.

*Wonderful presenters—most professional organization of the conference.* Bob Bonisteel, Society for the Advancement of Excellence in Education, Nepean, ON.



**AIMS' First Student Conference  
Taking Control: Atlantic  
Canadian University Students  
Discuss Their Future**

**A**IMS' FIRST STUDENT CONFERENCE, *TAKING Control: Atlantic Canadian Students Discuss Their Future* held 14 - 15 March in Halifax attracted participants from all four Atlantic Provinces. Among the topics were: "Not Working 9 to 5: Youth unemployment and what to do about it", "What is the value of a post-secondary education and who should pay for it", "Intergenerational Equity: Is Generation X paying more than its fair share of Canada's social programmes and debt burden?" and "Still Going Down the Road: Why do we have to move to get a decent job?"

Students participated in small group discussions following each session and reported on their findings and potential solutions to the topics presented.

**Première Conférence étudiant  
de AIMS  
Taking Control: Atlantic  
Canadian University Students  
Discuss Their Future**

**L**E PREMIÈRE CONFÉRENCE ÉTUDIANT DE AIMS, *Taking Control: Atlantic Canadian Students Discuss Their Future* a eu lieu du 14 - 15 mars à Halifax. Cette conférence a attiré des participants de toutes les quatre provinces atlantiques. Ceux qui y ont assisté ont discuté du chômage chez les jeunes, de la valeur d'une éducation post-secondaire et qui devrait la payer, de la nécessité de déménager pour trouver un emploi, et si la génération X paie plus qu'elle ne devrait des dettes et des programmes sociaux canadiennes.

Les étudiants ont participé aux discussions en petits groupes après chaque session pour détailler leurs conclusions et des solutions potentielles aux sujets présentés.

**Comments made by some of the students reflect their feelings on the conference:  
Quelques commentaires des étudiants qui réfléchissent leur opinion de la conférence:**

*I had a great time and was excited to debate and discuss my future with others my age. The speakers were great and informative and AIMS was a wonderful host. Shawna Journey, Acadia University.*

*A very well organized and presented conference. Robert Campbell, Dalhousie University.*

*This conference has been quite enlightening. Definitely a positive learning experience that broadened my conceptual understanding of the world and region in which we live.*

*Thank you AIMS for a great weekend! Paul Caines, University of New Brunswick.*



## **RISING TIDE?: Rights-Based Fishing on the Atlantic Coast**

**I**N EARLY NOVEMBER, AIMS ORGANIZED A HIGH-level conference in St. John's, Newfoundland, which brought leaders of industry, labour, government, and environmental groups together with researchers and academics to discuss alternatives for the Atlantic fishery.

Conference speakers included A.W. May, President and Vice-Chancellor of Memorial University of Newfoundland and former federal deputy minister of fisheries; Earle McCurdy, President, Fish, Food, and Allied Workers of Newfoundland; Nova Scotia dragger fisherman and quota holder Jean-Guy d'Entremont; Ron Whynacht, Vice President and General Manager of National Sea Products; two Assistant Deputy Ministers of the Department of Fisheries and Oceans, Pat Chamut, Fisheries Management, and Scott Parsons, Science; Basil Sharp, economics professor at the University of Auckland in New Zealand, who has written extensively about property rights in the New Zealand fisheries; Ragnar Arnason, Professor of Fisheries Economics, University of Iceland; and a number of other fishing experts.

## **RISING TIDE?: Rights-Based Fishing on the Atlantic Coast**

**T**OT AU MOIS DU NOVEMBRE, AIMS A ORGANISÉ une conférence à St. John's, Terre-Neuve, qui a rassemblé des chefs d'industrie, du travail, du gouvernement, et des groupes environnementaux avec des chercheurs et des gens académiques pour discuter des alternatives pour la pêche atlantique.

Les conférenciers étaient: A.W. May, Président et Vice-Chancelier de l'Université Memorial de Terre-Neuve, et l'ancien ministre député fédéral des pêcheries; Earle McCurdy, Président de Fish Food and Allied Workers of Newfoundland; Jean-Guy d'Entremont, un pêcheur de la Nouvelle-Écosse; Ron Whynacht, Vice Président et Gérant Général de National Sea Products; deux assistants-ministres députés du Département des Pêcheries et des Océans, Pat Chamut, Gestion des Pêcheries, et Scott Parsons, sciences; Basil Sharp, professeur d'économie à l'Université de Auckland en Nouvelle-Zélande, qui a écrit de nombreuses oeuvres sur les droits de la propriété dans les pêcheries de la Nouvelle-Zélande; Ragnar Arnason, professeur de l'économie de la pêche, Université d'Iceland, et quelques autres experts dans la domaine de la pêche.

# ANNUAL AREPORT

# AUDITORS' REPORT

---

**Chartered Accountants**  
Canadian Member Firm of  
Grant Thornton International

**Doane Raymond** 

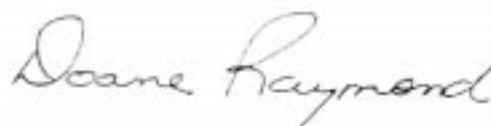
To the Directors of the  
Atlantic Institute for Market Studies

We have audited the balance sheet of the Atlantic Institute for Market Studies as at September 30, 1997 and the statement of revenue, expenditures and general fund equity for the year then ended. These financial statements are the responsibility of the Institute's management. Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit.

Except as explained in the following paragraph, we conducted our audit in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that we plan and perform an audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation.

In common with many charitable organizations, the Institute derives revenue from donations and other income, the completeness of which is not susceptible of satisfactory audit verification. Accordingly, our verification of this revenue was limited to the amounts recorded in the records of the Institute and we were not able to determine whether any adjustments might be necessary to donations revenue, other income, excess of revenue over expenditures, assets and the general fund equity.

In our opinion, except for the effect of adjustments, if any, which we might have determined to be necessary had we been able to satisfy ourselves concerning the completeness of the donations and other income referred to in the preceding paragraph, these financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Institute as at September 30, 1997 and the results of its operations for the year then ended in accordance with generally accepted accounting principles.



Halifax, Nova Scotia  
November 7, 1997

Chartered Accountants

# FINANCIAL STATEMENTS

---

## Atlantic Institute for Market Studies Statement of Revenue, Expenditures and General Fund Equity

Year Ended September 30	1997	1996
Revenue		
Donations	\$	
Foundations	\$ 200,132	196,396
Corporate and individual	179,753	115,710
Conferences	52,079	50,978
Interest	557	1,483
Other income	11,892	1,513
	<u>444,413</u>	<u>366,080</u>
Expenditures		
Advertising		137
Bank charges	658	650
Courier	1,942	1,637
Depreciation	2,269	1,723
Meetings	6,494	2,382
Miscellaneous	4,056	1,692
Office supplies	14,585	14,333
Postage and printing	57,315	46,746
Professional fees	18,131	4,982
Rent	6,300	5,400
Research assistance	34,352	17,839
Salaries and benefits	201,972	169,661
Speakers	15,167	21,065
Subscriptions	4,780	9,013
Telephone	8,325	8,388
Travel	32,942	17,148
	<u>409,288</u>	<u>322,796</u>
Excess of revenue over expenditures	35,125	43,284
General fund equity		
Beginning of year	<u>76,704</u>	<u>33,420</u>
End of year	<u>\$ 111,829</u>	<u>\$ 76,704</u>

See accompanying notes to the financial statements.

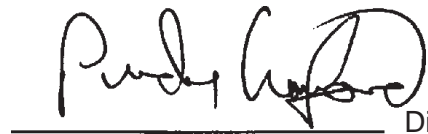
# Atlantic Institute for Market Studies

## Balance Sheet

September 30	1997	1996
<b>Assets</b>		
Current		
Cash	\$ 93,779	\$ 94,182
Accounts receivable	7,500	
HST/GST/PST rebate receivable	9,570	4,358
Prepays	<u>4,503</u>	<u>          </u>
	115,352	98,540
Property and equipment (Note 3)	<u>10,020</u>	<u>5,988</u>
	<u>\$ 125,372</u>	<u>\$ 104,528</u>
<b>Liabilities</b>		
Current		
Payables and accruals	\$ 13,543	\$ 7,141
Deferred revenue	<u>          </u>	<u>20,683</u>
	13,543	27,824
<b>Fund Balance</b>		
General fund equity	<u>111,829</u>	<u>76,704</u>
	<u>\$ 125,372</u>	<u>\$ 104,528</u>

On behalf of the Institute

 Director

 Director

See accompanying notes to the financial statements.



# Atlantic Institute for Market Studies

## Notes to the Financial Statements

September 30, 1997

---

### 1. General

The Institute was incorporated as a non-profit corporation under Part II of the Canada Corporation's Act on October 3, 1994. The Institute was also granted registered charity status effective October 3, 1994.

---

### 2. Summary of significant accounting policies

#### Depreciation

Depreciation is recorded using the diminishing balance method at the following rates:

Computer	30%
Furniture	20%

#### Donated materials and services

The Institute records the value of donated materials and services when the fair market value can be reasonably estimated and the donated materials and services are normally purchased by the Institute.

---

### 3. Property and equipment

			<u>1997</u>	<u>1996</u>
	<u>Cost</u>	<u>Accumulated Depreciation</u>	<u>Net Book Value</u>	<u>Net Book Value</u>
Computer	\$ 6,899	\$ 1,857	\$ 5,042	\$ 1,266
Furniture	<u>8,356</u>	<u>3,378</u>	<u>4,978</u>	<u>4,722</u>
	<u>\$ 15,255</u>	<u>\$ 5,235</u>	<u>\$ 10,020</u>	<u>\$ 5,988</u>

---

### 4. Donated materials and services

During the period, the Institute received the following donated materials and services:

Rent	\$ 2,400
------	----------

This amount has been reflected in the financial statements.

# **PATRONS**

## **1995 to date**

---

<b>Air Nova/Air Canada</b>	<b>M. Ann McCaig</b>
<b>Atlantic Corporation Limited</b>	<b>Maple Leaf Foods</b>
<b>Atlas Economic Research Foundation</b>	<b>Maritime Paper Products</b>
<b>Bank of Montreal</b>	<b>McCain Foods Limited</b>
<b>Baxter Foods Limited</b>	<b>McCain Foundation</b>
<b>Brian Lee Crowley</b>	<b>McInnes Cooper Robertson</b>
<b>Canadian National</b>	<b>Moosehead Breweries Limited</b>
<b>Canadian Pacific</b>	<b>MT&amp;T</b>
<b>CCL Group</b>	<b>NB Tel</b>
<b>CIBC</b>	<b>Nova Corporation</b>
<b>Clearwater Fine Foods Inc.</b>	<b>Nova Scotia Power Inc.</b>
<b>Doane Raymond</b>	<b>Oxford Frozen Foods Ltd.</b>
<b>Donner Canadian Foundation</b>	<b>Petro-Canada</b>
<b>Earhart Foundation</b>	<b>Pirie Foundation</b>
<b>Empire Company Limited</b>	<b>Proactive Consultants</b>
<b>Fishery Products International Limited</b>	<b>Purdy Crawford</b>
<b>Fortis Inc.</b>	<b>Royal Bank of Canada</b>
<b>Great Eastern Corporation Limited</b>	<b>ScotiaMcLeod Inc.</b>
<b>Hyndman and Company Limited</b>	<b>Sobeys Foundation</b>
<b>I-Fax International Limited</b>	<b>Southam Inc.</b>
<b>Imasco Limited</b>	<b>Stewart McKelvey Stirling Scales</b>
<b>Imperial Oil Limited</b>	<b>Stora Port Hawkesbury Ltd.</b>
<b>Inco Limited</b>	<b>The Bank of Nova Scotia</b>
<b>Island Fertilizers Limited</b>	<b>the co-operators</b>
<b>JWE Mingo</b>	<b>The Shaw Group Limited</b>
<b>Kimberly-Clark Nova Scotia Inc.</b>	<b>The Toronto-Dominion Bank</b>
<b>Lévesque Beaubien Geoffrion</b>	<b>W. Garfield Weston Foundation</b>